

# Силабус (Syllabus)

Назва дисципліни	<b>КОРПОРАТИВНЕ УПРАВЛІННЯ</b>
	<i>Інформація про викладача</i>
Викладач	<b>ІВАНЮТА ПАВЛО ВАСИЛЬОВИЧ</b> , доктор наук державного управління, доцент, професор кафедри менеджменту, маркетингу та підприємництва. тел. - (097) 658-04-48 сайт – <a href="http://vki.vin.ua/ua/wp-content/uploads/2022/11/2-IVANYUTA-Pavlo-Vasy1%CA%B9ovych-03112022.pdf">http://vki.vin.ua/ua/wp-content/uploads/2022/11/2-IVANYUTA-Pavlo-Vasy1%CA%B9ovych-03112022.pdf</a> e-mail: <a href="mailto:kafedra.managementvki@gmail.com">kafedra.managementvki@gmail.com</a>
	<i>Опис навчальної дисципліни</i>
Обсяг	Кредитів - 120/4 Лекцій - 20 годин Практичних - 22 години Самостійна робота студентів – 74 години
Мова викладання	українська
Семестр / форма підсумкової атестації	1 семестр / екзамен
Політика академічної доброчесності	<a href="https://drive.google.com/file/d/11WWuPPYioYwWi7QIE1Ctc9YqfLNleVUN/view">https://drive.google.com/file/d/11WWuPPYioYwWi7QIE1Ctc9YqfLNleVUN/view</a>
Короткий опис курсу	<p>Корпоративне управління можна розглядати, як складний комплекс пов'язаних між собою механізмів різної природи: організаційно-правових, економічних, мотиваційних, соціальних, кожен із яких має специфічний набір важелів, заходів, форм впливу на діяльність корпорації, що роблять її унікальним явищем.</p> <p>Здобувачі вищої освіти в рамках курсу «Корпоративне управління» оволодівають теоретичними знаннями щодо діяльності корпоративних підприємств; методами корпоративного управління; засвоєння функцій та компетенції органів управління та методиками внесення пропозицій щодо прийняття управлінських рішень у галузі забезпечення фінансових потреб підприємства.</p>
Мета та завдання курсу	<p>Мета навчальної дисципліни полягає у формуванні у майбутніх фахівців системи теоретичних знань з основ організації та функціонування корпоративного сектору економіки, а також інституційних та інформаційних інструментів щодо забезпечення функціонування системи управління корпораціями, набуття умінь та практичних навичок для ефективного управління в сучасних умовах господарювання.</p> <p>Відповідно до мети визначаються основні завдання навчальної дисципліни:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>-вивчити зміст корпоративного управління в системі менеджменту підприємств;</li><li>-засвоїти особливості корпоративного управління як системи на підприємстві;</li><li>-засвоїти сутність, види та основні напрямки корпоративного управління на</li></ul>

підприємстві;  
 -сформувати вміння управляти корпоративними відносинами в процесі діяльності підприємства;  
 -розвинути обґрунтування соціальної політики та управління персоналом в корпоративному управлінні підприємства;  
 -розвивати у студентів пізнавальні інтереси, уміння працювати з навчально-методичною літературою.

*Компетентності*  
 Загальні  
 компетентності

ЗК3. Навички використання інформаційних та комунікаційних технологій.  
 ЗК4. Здатність мотивувати людей та рухатися до спільної мети.  
 ЗК5. Здатність діяти на основі етичних міркувань.

Спеціальні  
 компетентності:

СК1.Здатність обирати та використовувати концепції, методи та інструментарій менеджменту, в тому числі у відповідності до визначених цілей міжнародних стандартів.  
 СК4.Здатність до ефективного використання та розвитку ресурсів організації.  
 СК5.Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління.  
 СК9.Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, приймати ефективні управлінські рішення та забезпечувати їх реалізацію.  
 СК10.Здатність до управління організацією та її розвитком.  
 СК11.Здатність розв'язувати складні задачі та проблеми у системі корпоративного управління за невизначеності умов та вимог.  
 СК12.Здатність розробляти алгоритми реалізації змін та застосовувати інноваційні технології менеджменту з метою узгодження інтересів кожного учасника корпоративних відносин.

Програмні  
 результати  
 навчання:

ПРН1. Критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій для управління в непередбачуваних умовах.  
 ПРН3. Проектувати ефективні системи управління організаціями.  
 ПРН4. Обґрунтовувати та управляти проектами, генерувати підприємницькі ідеї.  
 ПРН6. Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачених умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність.  
 ПРН13. Вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення організації (підрозділу).  
 ПРН15. Розробляти алгоритми реалізації змін з використанням інноваційних управлінських технологій.  
 ПРН16. Вміти визначати та прогнозувати силу впливу різних груп стейкхолдерів для впровадження змін у соціально-економічних системах та моделювати наслідки організаційних та процесних перетворень.

**Структура  
дисципліни**

Назви змістових модулів і тем	Кількість годин														Форми контролю	
	денна форма							Заочна форма								
	усього	у тому числі						усього	у тому числі							
		л	п	лаб.	інд	с.р.	л		п	лаб.с	с.р.	лаб	інд	с.р.		
<b>Змістовий модуль 1. Обґрунтування корпоративного управління на підприємстві</b>																
Тема 1. Теоретичні основи корпоративного управління	8	2	-				6									О, СЛ, Т
Тема 2. Моделі корпоративних відносин на підприємстві	12	2	2				8									ОК, П.,Т
Тема 3. Зовнішня сфера та внутрішнє середовище корпоративних відносин	10	2	2				6									ОК, О, Д, Т
Тема 4. Учасники корпоративних відносин. Корпоративна культура	14	2	4				8									ОК, О, П, СЛ, Е, Т
Тема 5. Загальні положення корпоративного управління підприємства	12	2	4				6									ОК, О, Е, СЛ
ПМК	2															МКР
Разом за змістовим модулем 1	58	10	12				34									
<b>Змістовий модуль 2. Корпоративне управління у процесі діяльності підприємства</b>																
Тема 6. Стратегічні особливості корпоративного управління підприємства	12	2	2				8									ОК, О, Д, П
Тема 7. Планування у корпоративному управлінні підприємства	12	2	2				8									ОК, О, Д, Е, П
Тема 8. Організація корпоративних відносин на підприємстві	12	2	2				8									ОК, О, Д, Е,Т
Тема 9. Економічна ефективність, його оцінювання і роль корпоративного управління в цьому	12	2	2				8									ОК, О, Е, Т
Тема 10. Соціальна політика і управління персоналу у корпоративних відносинах підприємства	12	2	2				8									ОК, О, Д
ПМК	2															МКР
Разом за змістовим модулем 2	62	10	10				40									
<b>Усього годин</b>	120	20	22				74									ЕКЗ

Підсумковий контроль

екзамен

**Політика дисципліни**

**Форми контролю**

- усне та письмове опитування - О;
- дискусія, диспут - Д;
- реферати, есе - Е;
- ведення опорного конспекту – ОК;
- складання термінологічного словника - СЛ;
- презентації та виступи на наукових заходах – П;
- тестування – Т;
- модульна контрольна робота – МКР;

● **екзамен – ЕКЗ.**

**Список  
рекомендованих  
джерел**

**Базова**

1. Балабаниць А. В., Горбашевська М. О., Кислова Л. А., Мацука В. М. Корпоративне управління : навчальний посібник (для студентів спеціальностей 073 «Менеджмент», 242 «Туризм» (усіх форм навчання)). Маріуполь : МДУ, 2019. 234 с.
2. Бондар-Підгурська О. В., Глебова А. О. Ділове адміністрування (Корпоративне управління): навчальний посібник. Київ : Кондор, 2017. 488 с.
3. Горьовий В. П. Корпоративне управління: навчальний посібник. Київ: «ЦП «Компринт», 2020. 490 с.
4. Живко З. Б., Сватюк О. Р., Копитко М. І. Корпоративне управління в системі економічної безпеки : навчальний посібник. За заг. ред. З. Б. Живко. Львів: ЛьвДУВС, 2018. 456 с.
5. Швець Ф. Д. Корпоративне управління : навчальний посібник. Рівне : НУВГП, 2017. 320 с.

**Додаткова**

6. [Анісімова О. М.](#), Анісімов Д. О. Рівень використання інформаційних систем як важлива складова потенціалу у корпоративному управлінні. [Вісник Хмельницького національного університету. Серія : Економічні науки.](#) 2017. № 4. С. 146-149.
7. Козирєва О. В. Конспект лекцій з дисципліни «Корпоративне управління» для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти за освітньо-професійною програмою Менеджмент організацій і адміністрування (за видами економічної діяльності). Харків : НФаУ. 2018. 295 с.
8. Мішеніна Г. А., Матвєєва Ю. Т. Корпоративне управління : конспект лекцій. Суми : Сумський державний університет, 2018. 212 с.
9. Полінкевич О. М. Порівняльний аналіз моделей корпоративного управління підприємницьких структур. *Економічний форум.* 2017. № 4. С. 158–167.
10. Сердюков К. Г. Організація стратегічного управління акціонерним товариством в умовах трансформації корпоративного контролю. *Управління розвитком.* 2017. № 1–2. С. 89–94.
11. Феєр О. В. Корпоративне управління : курс лекцій для студентів ОС «Магістр» спеціальності 073 «Менеджмент». Мукачево : МДУ, 2017. 85 с.
12. Balanovska T. I., Kharchenko H. A., Artiukh T. O. Management: Textbook. Kyiv: CP “Comprint”, 2021. 245 p.
13. Navrysh O., Dramaretska K. Leadership : textbook for students of higher education of the first (bachelor) level of specialty 073 Management. Kyiv : TsP "KOMPRYNT", 2022. 458 p.

**Інформаційні ресурси**

*Інтернет джерела:*

14. Децентралізація дає можливості, 2021 : <https://decentralization.gov.ua>
15. Законодавство України : <http://www.zakon.rada.gov.ua>
16. Сайт Верховної ради України : <http://www.rada.gov.ua>
17. Сайт Кабінету міністрів України : <http://www.kmu.gov.ua>
18. Інструментарій сучасного менеджменту : <http://www.management.com>
19. Інтернет-портал для управлінців : <http://www.management.com>
20. Загальноекономічний глосарій : <http://www.ssu-ekonomika.net>
21. Державна служба статистики України : <http://www.ukrstat.gov.ua/>
22. Національна комісія з цінних паперів та фондового ринку : <http://www.ssmc.gov.ua/fund/sro>
23. Балабаниць А.В., Горбашевська М.О., Кислова Л.А., Мацука В.М. Корпоративне управління : навчальний посібник (для студентів спеціальностей 073 «Менеджмент», 242 «Туризм» (усіх форм навчання)). Маріуполь : МДУ, 2019. 234 с. : [https://repository.mdu.in.ua/jspui/bitstream/123456789/1649/1/NP\\_Korp\\_upravlinnia.pdf](https://repository.mdu.in.ua/jspui/bitstream/123456789/1649/1/NP_Korp_upravlinnia.pdf)
24. Швець Ф. Д. Корпоративне управління : навчальний посібник. Рівне : НУВГП, 2017. 320 с. : <https://ep3.nuwm.edu.ua>
25. OECD, Principles of Corporate Governance : <http://www.oecd.org/daf/ca/corporategovernanceprinciples/25778905.pdf>

