

ВІННИЦЬКИЙ КООПЕРАТИВНИЙ ІНСТИТУТ

Кафедра менеджменту, маркетингу та підприємництва



ПОГОДЖЕНО

Проректор з науково-педагогічної
роботи Світлана НАГОРНЯК

ЗАТВЕРДЖЕНО

Вченою радою Інституту
Протокол № «1» від 31.08.2022р.

РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Логістичний менеджмент

(назва навчальної дисципліни)

рівень вищої освіти

галузь знань

спеціальність

освітньо-професійна програма

компонент освітньо-професійної
програми

мова викладання

Другий (магістерський) рівень

07 «Управління та адміністрування»

073 Менеджмент

«Менеджмент»

вибіркова

українська

Вінниця - 2022

Робоча програма навчальної дисципліни «Логістичний менеджмент» для здобувачів другого (магістерського) рівня за спеціальністю 073 Менеджмент.

Розробник:

к.е.н., в.о. кафедри менеджменту,
маркетингу та підприємництва



Стелла ПИРІЖОК

Робоча програма розглянута та схвалена на засіданні кафедри менеджменту,
маркетингу та підприємництва

Протокол № 1 від «31» серпня 2022 р.

В.о. завідувача кафедри менеджменту,
маркетингу та підприємництва



Стелла ПИРІЖОК

1. Опис навчальної дисципліни

Найменування показників	Галузь знань, спеціальність, освітній ступінь	Характеристика навчальної дисципліни	
		денна форма навчання	заочна форма навчання
Кількість кредитів – 3	Галузь знань <u>07 Управління та адміністрування</u>	Вибіркова	
Модулів – 1	Спеціальність: 073 <u>Менеджмент</u>	Рік підготовки:	
		1-й	1-й
		Семестр	
		II-й	II-й
		Лекції	
Загальна кількість годин – 90	Другий (магістерський) рівень	14 год.	6 год.
		Практичні	
		8 год.	2 год.
		семінарські	
		6 год.	-
		Самостійна робота	
		60 год.	80 год.
		Індивідуальні завдання:	
-			
Вид контролю: залік			

Примітка.

Співвідношення кількості годин аудиторних занять до самостійної роботи та індивідуальної роботи % становить:

для денної форми навчання – 33,3%

для заочної форми навчання – 11,1 %.

2. Мета, завдання, компетентності та програмні результати навчання

2.1. Метою викладання навчальної дисципліни

Метою вивчення навчальної дисципліни «Логістичний менеджмент» є формування у майбутніх фахівців системних знань і розуміння концептуальних підходів і методологічних основ логістичного менеджменту, усвідомлення сутності та особливостей логістики як сучасної концепції ефективного менеджменту та набуття практичних вмінь і навичок щодо прийняття обґрунтованих управлінських рішень.

2.2. Основними завданнями вивчення дисципліни «Логістичний менеджмент» є:

- засвоєння особливостей логістики як сучасної концепції ефективного менеджменту;
- засвоєння методологічних основ логістичного менеджменту підприємства;
- засвоєння організаційних засад логістичного менеджменту в управлінні діяльністю підприємства;

- засвоєння механізму формування стратегії логістичного менеджменту підприємства;
- розвивати у студентів пізнавальні інтереси, уміння працювати з навчально-методичною літературою.

2.3. Компетентності

2.3.1. Загальні компетентності:

ЗК2. Здатність до спілкування з представниками інших професійних груп різного рівня (з експертами з інших галузей знань/видів економічної діяльності);

ЗК3. Навички використання інформаційних та комунікаційних технологій;

ЗК4. Здатність мотивувати людей та рухатися до спільної мети;

ЗК6. Здатність генерувати нові ідеї.

2.3.2. Спеціальні компетенції:

СК 2. Здатність встановлювати цінності, бачення, місію, цілі та критерії, за якими організація визначає подальші напрями розвитку, розробляти і реалізовувати відповідні стратегії та плани;

СК 4. Здатність до ефективного використання та розвитку ресурсів організації;

СК 5. Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління.

2.4. Програмні результати навчання

ПРН1.Критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій для управління в непередбачуваних умовах;

ПРН2.Ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтовувати методи їх вирішення;

ПРН5. Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах;

ПРН7.Організовувати та здійснювати ефективні комунікації всередині колективу, з представниками різних професійних груп та в міжнародному контексті;

ПРН8.Застосовувати спеціалізоване програмне забезпечення та інформаційні системи для вирішення задач управління організацією.

3. Програма навчальної дисципліни

ЗМІСТОВИЙ МОДУЛЬ 1.

Тема 1. Концептуальні основи логістичного менеджменту.

Сутність і місце логістичного менеджменту. Сучасні визначення логістичного менеджменту. Сутність логістичного менеджменту як сучасної концепції ефективного управління поточковими процесами. Цільова спрямованість і об'єкт логістичного менеджменту. Теоретичні парадигми логістичного менеджменту.

Процес еволюції управління логістичною діяльністю. Логістичний менеджмент як фактор підвищення конкурентоспроможності підприємства на ринку.

Концепція TFM (Total Flow Management) – всезагального управління потоком. Стратегічна роль логістики для економіки країни.

Тема 2. Методологія логістичного менеджменту.

Наукові підходи до логістичного менеджменту. Закони і закономірності логістичного менеджменту. *Принципи логістичного управління.* Особливості їх застосування у практичній діяльності логістичних організацій та їх підрозділів.

Методологія логістичного менеджменту. Реалізація методів для розв'язування оптимізаційних логістичних завдань. Теоретико-методологічні основи ефективного управління логістичними процесами на підприємстві. Критерії оптимізації логістичних процесів. Відмінності логістичного управління від традиційного менеджменту

Тема 3. Ціннісно-компетентнісна модель підготовки менеджерів

Система сертифікації фахівців з логістики та управління ланцюгами постачання.

Класифікація логістичного персоналу та сучасні вимоги до їх професійних компетентностей.

Особливості посадових інструкцій фахівців в сфері логістики та управління ланцюгами постачання.

Функції інтегрального логістичного менеджера. Характеристика робіт, завдання та посадові обов'язки менеджера з логістики.

Методика оцінювання праці фахівців служби логістики підприємства на основі системи KPI. Аутсорсинг логістичного персоналу : переваги та недоліки.

Тема 4. Планування як основна функція логістичного менеджменту

Особливості функції планування в системі логістичного менеджменту. Види та форми планування в системі логістичного менеджменту. Економічні методи планування логістичної діяльності: характеристика переваг і недоліків основних з них. Організаційні методи планування логістичної діяльності: характеристика переваг і недоліків основних з них. Метод побудови «дерева цілей» (рішень) : особливості методики та значення в логістиці. Проектування логістичної системи.

Стратегічне планування в системі логістичного менеджменту підприємства. Ієрархічні системи планування. Мета та технологія сукупного планування.

Оперативно-календарне планування. Логістичний бюджет.

Бізнес-планування інвестиційного проекту. Характеристика основних логістичних концепцій. Концепція інтегрованої логістики. Концепція «Точно вчасно» (JIT) у порівнянні з RP-стандартами. Інтегроване управління ланцюгом постачань ISCM1. Система KANBAN -система інформаційної підтримки. Зарубіжна практика застосування основних логістичних концепцій.

Тема 5. Система організації логістичного менеджменту

Процес організації логістичного підходу до менеджменту.

Структура системи логістичного управління. *Організаційно-економічні напрями управління логістичною діяльністю підприємств.* Функціональні галузі логістики .Структурні складові логістичних систем

Організаційна структура управління логістичною системою підприємства . Види організаційних структур управління службами логістики. Еволюція організаційних структур управління підрозділами логістичної діяльності підприємств. Дивергенція, трансформація і конвергенція завдань та альтернатив логістичного управління. Організація служби логістики на підприємстві

Тема 6. Стратегічні рішення в логістичному менеджменті

Місце логістичної стратегії в комплексній системі інноваційного розвитку підприємства. Характеристика логістичних стратегій. Класифікація логістичних стратегій. Формування логістичного стратегії підприємства.

Стратегічний вибір логістичних критеріїв: мінімізації загальних логістичних витрат, підвищення якості логістичного сервісу, логістичний аутсорсинг

Стратегії інтегрованого управління. Класифікація стратегій інтегрованого управління і координації ланцюгів поставок.

Стратегії, орієнтовані на виробництво. Стратегії, зорієнтовані на торгівлю (QR, ECR, CPFR)

Стратегій, сфокусовані на канал (дистрибуцію). Сутність стратегії аутсорингу.

Стратегії інтегрованого управління: ECR (Efficient Consumer Response – економічні взаємовідносини з клієнтами); CPFR (Collaborative Planning, Forecasting and Replenishment – сумісне планування, прогнозування та придбання); SSCM (Sustainable Supply Chain Management – управління сталим розвитком ланцюгів постачання ; стратегія інтегрованого управління ланцюгами постачання CALS-технологій (Continuous Acquisition and Life Cycle Support – безперервного придбання та підтримки життєвого циклу); SSCM (Sustainable Supply Chain Management .

Приклади реалізації логістичних стратегій підприємства. Оцінка ефективності реалізації логістичної стратегії.

Гарантії безпеки, захист інформації та комерційних інтересів сторін.

Логістичний бенчмаркетинг.

4. Структура навчальної дисципліни

Назви змістових модулів і тем	Кількість годин											
	денна форма						Заочна форма					
	усього	у тому числі					усьог	у тому числі				
		л	п	сем.	інд	с.р.		о	л	сем	п	інд
Змістовий модуль 1. Теоретичні основи логістичного управління підприємствами												
Тема 1. Концептуальні основи логістичного менеджменту.	14	2	2	2		8	14	2				12
Тема 2. Методологія логістичного менеджменту.	12	2	2			8	12					12
Тема 3 Ціннісно-компетентнісна модель підготовки менеджерів	10	2				8	12					12
Тема 4. Планування як основна функція логістичного менеджменту.	18	4	2			12	20	2		2		16
Тема 5. Система організації логістичного менеджменту.	12	2		2		8	14					14
Тема 6. Стратегічні рішення в логістичному менеджменті.	22	2	2	2		16	16	2				14
ПМК	2						2					
Усього годин	90	14	8	6		60	90	6		2		80

5. Теми лекційних занять

№ з/п	№ заняття	Назва теми	Кількість годин	
			денна	заочна
1	1	Тема 1. Концептуальні основи логістичного менеджменту <i>Тема лекції 1. Загальна характеристика логістичного менеджменту</i>	2	2
2	4	Тема 2. Методологія логістичного менеджменту. <i>Тема лекції 2. Методологічні підходи до логістичного менеджменту.</i>	2	
3	6	Тема 3. Ціннісно-компетентнісна модель підготовки менеджерів. Тема лекції 3. Сутність ціннісно-компетентнісної моделі підготовки менеджерів.	2	
4	7	Тема 4. Планування як основна функція логістичного менеджменту. <i>Тема лекції 4. Особливості функції планування в системі логістичного менеджменту.</i>	2	2
5	8	<i>Тема лекції 5. Бізнес-планування інвестиційних проектів в логістиці.</i>	2	
6	10	Тема 5. Система організації логістичного менеджменту. <i>Тема лекції 6. Особливості організації логістичного менеджменту в логістичних системах.</i>	2	2
7	12	Тема 6. Стратегічні рішення в логістичному менеджменті. <i>Тема лекції 7. Логістичні стратегії, їх класифікація, місце в комплексній системі інноваційного розвитку підприємства.</i>	2	
Разом			20	6

6. Теми практичних занять

№ з/п	№ заняття	Назва теми	Кількість годин	
			денна	заочна
1	2	Тема 1. Концептуальні основи логістичного менеджменту. <i>Тема практичного заняття 1. Об'єкти логістичного управління. Управління матеріальними потоками.</i>	2	
2	5	Тема 2. Методологія логістичного менеджменту. <i>Тема практичного заняття 2. Вирішення практичних ситуацій .</i>	2	
3	9	Тема 4. Планування як основна функція логістичного менеджменту. <i>Тема практичного заняття 3. Вирішення практичних ситуацій.</i>	2	2
4	13	Тема 6. Стратегічні рішення в логістичному менеджменті. <i>Тема практичного заняття 4. Вибір логістичної стратегії розвитку підприємства</i>	2	
Разом			8	2

7. Теми семінарських занять

№ з/п	№ заняття	Назва теми	Кількість годин	
			денна	заочна
1	3	Тема1. Концептуальні основи логістичного менеджменту. <i>Тема практичного заняття 1. Логістичний менеджмент як інструмент сучасної економіки</i>	2	
2	11	Тема 3. Ціннісно-компетентнісна модель підготовки менеджерів. <i>Тема практичного заняття 2. Сутність ціннісно-компетентнісної моделі підготовки фахівців з логістики.</i>	2	
3	14	Тема 5. Система організації логістичного менеджменту. <i>Тема практичного заняття 3. Основні сфери логістичного менеджменту на підприємстві</i>	2	
Разом			6	-

8. Самостійна робота

№ з/п	Назва теми	Кількість годин	
		денна	заочна
1	Тема 1. Концептуальні основи логістичного менеджменту. Сутність логістичного менеджменту як сучасної концепції ефективного управління потоковими процесами . . Цільова спрямованість і об'єкт логістичного менеджменту Концепція TFM (Total Flow Management) – всезагального управління потоком. Стратегічна роль логістики для економіки країни.	6	12
2	Тема 2. Методологія логістичного менеджменту. Закони і закономірності логістичного менеджменту. Принципи логістичного управління.	8	12
3	Тема 3. Ціннісно-компетентнісна модель підготовки менеджерів. Особливості посадових інструкцій фахівців в сфері логістики та управління ланцюгами постачання. Функції інтегрального логістичного менеджера. Методика оцінювання праці фахівців служби логістики підприємства на основі системи KPI. Аутсорсинг логістичного персоналу : переваги та недоліки.	6	12
4	Тема 4. Планування як основна функція логістичного менеджменту Економічні методи планування логістичної діяльності: характеристика переваг і недоліків основних з них. Організаційні методи планування логістичної діяльності: характеристика переваг і недоліків основних з них. Метод побудови «дерева цілей» (рішень) : особливості методики та значення в логістиці.	8	16
5	Тема 5. Система організації логістичного менеджменту Види організаційних структур управління службами логістики. Еволюція організаційних структур управління підрозділами логістичної діяльності	6	14

	підприємств. Дивергенція, трансформація і конвергенція завдань та альтернатив логістичного управління.		
6	Тема 6. Стратегічні рішення в логістичному менеджменті Стратегії, орієнтовані на виробництво Стратегії, зорієнтовані на торгівлю (QR, ECR, CPFR) Стратегій, сфокусовані на канал (дистрибуцію) Сутність стратегії аутсорингу. Стратегії інтегрованого управління: - ECR (Efficient Consumer Response – економічні взаємовідносини з клієнтами); -CPFR (Collaborative Planning, Forecasting and Replenishment – сумісне планування, прогнозування та придбання); -SSCM (Sustainable Supply Chain Management – управління сталим розвитком ланцюгів постачання ; -стратегія інтегрованого управління ланцюгами постачання CALS-технологій (Continuous Acquisitionand Life Cycle Support – безперервного придбання та підтримки життєвого циклу); - SSCM (Sustainable Supply Chain Management.	16	14
	Разом	60	80

9. Індивідуальні завдання (навчальним планом не передбачено)

10. Методи навчання

Вивчення навчальної дисципліни передбачає використання різноманітних методів та технологій викладання і навчання.

Вивчення навчальної дисципліни передбачає використання різних методів та технологій викладання і навчання.

- **словесні методи** (лекція, навчальна дискусія (диспут), тощо);
- **практичні методи** (практичні з вирішення ситуацій, завдань);
- **наочні методи** (мультимедійна презентація);
- **робота з навчально-методичною літературою, науковими джерелами і електронними ресурсами** (реферати, есе, самостійне опрацювання додаткової науково-методичної літератури);
- **інтерактивні методи навчання.**

11. Критерії та методи оцінювання

Оцінка за шкалами ECTS, стобаловою, розширеною	Критерії оцінювання	Рівень досягнень студента
А 90-100 балів ВІДМІННО	Студент володіє понятійним і фактичним апаратом освітнього компонента на поглибленому рівні; комплексом знань та вмінь, який характеризується системністю. Вільно викладає зміст питань освітнього компонента, розуміє його значення для професійної підготовки.	ВИСОКИЙ
В 82-89 балів ДУЖЕ ДОБРЕ	Студент володіє понятійним і фактичним апаратом освітнього компонента на поглибленому рівні. Студент володіє комплексом знань та вмінь, який є частково-впорядкованим. У процесі застосування знань студент спроможний вибрати необхідний елемент комплексу знань та вмінь.	ВИСОКИЙ
С 74-81 балів ДОБРЕ	Студент володіє понятійним і фактичним апаратом освітнього компонента на підвищеному рівні, може усвідомлено застосовувати знання та вміння для висвітлення суті питання. Комплекс знань частково-структурований. Знання застосовуються переважно у знайомих ситуаціях.	ДОСТАТНИЙ
D 64-73 балів ДОБРЕ	Студент володіє понятійним і фактичним апаратом освітнього компонента на середньому рівні, може проілюструвати власними прикладами відповідь на питання, частково усвідомлює специфіку навчальних ситуацій тощо, має знання про способи розв'язування типових ситуацій. Однак процес самостійного розв'язування ситуацій потребує опори на зразок.	ЗАДОВІЛЬНИЙ
Е 60-63 балів ДОСТАТНЬО	Студент володіє понятійним і фактичним апаратом освітнього компоненту на середньому рівні. Має уявлення про специфіку навчальних ситуацій. Виконання дій при роз'ясненні задач, ситуацій частково усвідомлюється, здійснюється частково правильно.	НИЗЬКИЙ
F_x 35-59 балів НЕЗАДОВІЛЬНО	Студент володіє понятійним і фактичним апаратом освітнього компонента на елементарному рівні, має уявлення про зміст основних розділів. Виконання окремих дій відбувається не усвідомлено, однак переважно правильно, навчально-пізнавальна активність мотивується ситуативно-прагматичним інтересом.	НЕЗАДОВІЛЬНО
F 0-34 балів НЕПРИЙНЯТО	Студент володіє понятійним і фактичним апаратом освітнього компонента на елементарному рівні, має уявлення про зміст окремих розділів.	

12. Розподіл балів, які отримують здобувачі вищої освіти

Поточне тестування та самостійна робота						Підсумковий модульний контроль	Загальна кількість балів
T1	T2	T3	T4	T5	T6		
15	15	15	15	15	15	10	100

Шкала оцінювання: національна та ECTS

Сума балів	Оцінка ECTS	Оцінка за національною шкалою	
		для диференційного заліку, екзамену, курсового проекту (роботи), практики	для недиференційного заліку
90 – 100	A	відмінно	зараховано
82-89	B	добре	
74-81	C		
64-73	D	задовільно	
60-63	E		
35-59	FX	незадовільно з можливістю повторного складання	не зараховано з можливістю повторного складання
0-34	F	незадовільно з обов’язковим повторним вивченням дисципліни	не зараховано з обов’язковим повторним вивченням дисципліни

13. Методичне забезпечення

1. Навчально-методичний комплекс з навчальної дисципліни «Логістичний менеджмент».

14. Рекомендована література Базова

1. Алькема В. Г., Кириченко О. С., Філатов С. А. Логістичний консалтинг: Навчальний посібник. К. : ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», 2020. 344 с.
2. Крикавський Є., Похильченко О., Фертч М. Логістика та управління ланцюгами поставок. Львів : Видавництво Львівської політехніки, 2019. 848 с.
3. Смерічевська С. В. Маркетинг і логістика: концептуальні основи та стратегічні рішення. Навч. посібник у схемах і таблицях. 2-е стереотипне видання / Смерічевська С. В., Жаболенко М. В., Маловичко С. В. За заг. ред. С. В. Смерічевської. Львів : Вид-во «Магнолія 2006», 2019. 552 с.
4. Михаліцька Н. Я., Верескля М. Р. Логістичний менеджмент: навчальний посібник. Львів: Львівський державний університет внутрішніх справ, 2020. 440 с.
5. Смерічевська С. В. Основи логістики та управління ланцюгами постачання: методичні рекомендації до виконання самостійної роботи / уклад.: С. В.Смерічевська, Л. В.Костюченко, О. Є. Соколова. К.: НАУ, 2022. 62 с.

Допоміжна

6. Колодійчук В., Попівняк Р. Еволюція управління логістичною діяльністю. Підприємство та інновації. 2017. Вип. 3. С. 25–30 23.
7. Костюченко О.Є.Роль аутсорсингу в забезпеченні стану фінансової безпеки в Україні: URL: <http://www.pravoznavec.com.ua/period/article/26055/%CE>
8. Кравченко Л.О. Логістика: теорія і практика. Навч. посібник./Л.О.Кравченко, І.Т. Кіщак, А.В. Богославська, Н.В.Філіпчук , Р.В.Майборода / Миколаїв: Іліон, - 2017-305с.

9. Кравченко Л.О. Управління інноваційно-інвестиційним розвитком: теорія і практика Навч. посібник./Л.О.Кравченко, Л.В. Назарова, В.І.Криленко, Н.В. Філіпчук, А.В. Богославська / Миколаїв: Іліон, - 2017- 296с.
10. Кравченко Л.О. Управління конкурентоспроможністю підприємств через інноваційно-логістичне бізнес-моделювання: теорія і практика Навч. посібник./Л.О.Кравченко, Т.В.Порудєєва, Н.В. Філіпчук, О.В.Штепа, Р.В.Майборода / Миколаїв: Іліон, - 2019-274с.
11. Кузьменко А. В, Пильнев В. Г. Логістичний менеджмент: обґрунтування поняття та основні принципи в системі управління підприємством.: Вісник Класичного приватного університету. Випуск 5, 2017 р. ст. 150.
12. Марченко В. М., Шутюк В. В. Логістика: Підручник. К.: Видавничий дім «Артек», 2018. 312 с. URL : <https://bit.ly/3aAncjy>
13. Смирнов И., Косарева Т. Транспортна логістика: навчальний посібник. Київ: Центр навчальної літератури, 2018. 224 с..
14. Тюрна Н. М., Гой І. В., Бабій І. В. Логістика. Навч.посібник. URL: <https://bit.ly/3Boz2d1>

Інформаційні ресурси

Інтернет джерела:

15. Законодавство України : <http://www.zakon.rada.gov.ua>
16. Сайт Верховної ради України : <http://www.rada.gov.ua>
17. Сайт Кабінету міністрів України : <http://www.kmu.gov.ua>
18. Інструментарій сучасного менеджменту : <http://www.management.com>
19. Інтернет-портал для управлінців : <http://www.management.com>
20. Загальноекономічний глосарій : <http://www.ssu-ekonomika.net>
21. Алькема В. Г., Кириченко О. С., Філатов С. А. Логістичний консалтинг: Навчальний посібник. К. : ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», 2020. 344 с. URL : <https://bit.ly/3BJN4aM>
22. Alan Harrison, Remko van Hoek. Logistics Management and Strategy Competing Through the Supply Chain. 6th Edition, 2019. 317 p. URL : <https://bit.ly/3fBfHvD>
23. Антонюк А. В., Бернага М. А., Ободзинська Т. В. Доцільність переходу українських підприємств на аутсорсинг логістичних послуг в умовах нестабільного середовища URL: http://probleconomy.kpi.ua/pdf/2010_6.pdf (дата звернення 23.03.2021)
24. Donald Bowersox and David Closs and M. Bixby Cooper. Supply Chain Logistics Management. 4th Edition. McGraw-Hill Higher Education. 2019. 678 p. URL : <https://bit.ly/3ukfOjj140>
25. Кузьменко А. В, Пильнев В. Г. Логістичний менеджмент: обґрунтування поняття та основні принципи в системі управління підприємством.: Вісник Класичного приватного університету. Випуск 5, 2017 р. ст. 150. URL: http://pev.kpu.zp.ua/journals/2017/5_05_uk/30.pdf
26. Логістичний менеджмент як інструмент забезпечення ефективної діяльності підприємства. Вчені записки ТНУ імені В. І. Вернадського. Серія: Економіка і управління. Том 31 (70). № 2, 2020 р. URL: <https://bit.ly/3RV0e9W>
27. Logist.FM (новини, рішення та публікації з логістики). URL : <http://logist.fm/>
28. Логістика в Україні (новини зі світу логістики та управління ланцюгами поставок). URL: <https://logistics-ukraine.com>
29. Логистические тренды 2020–2021 года: влияние пандемии COVID-19 на перевозки. URL: <https://www.retail.ru/articles/logisticheskie-trendy2020-2021-goda-vliyanie-pandemii-covid-19-na-perevozki> (дата звернення: 07.04.2021).
30. Професійні стандарти для логістів. URL: <https://bit.ly/3AJacnZ>
31. Сохецька А. В. Логістичний менеджмент як інструмент забезпечення ефективної діяльності підприємства. Вчені записки ТНУ імені В. І. Вернадського. Серія: Економіка і управління. Том 31 (70). № 2, 2020 р. URL: <https://bit.ly/3RV0e9W>
32. Supply Chain Digest (новини зі світу управління ланцюгами поставок). URL : <http://scdigest.com/>
33. Смерічевська С. В. Маркетинг і логістика: концептуальні основи та стратегічні рішення. Навч. посібник у схемах і таблицях. 2-е стереотипне видання / Смерічевська С. В., Жаболенко М.

- В., Маловичко С. В. За заг. ред. С. В. Смерічевської. Львів : Вид-во «Магнолія 2006», 2019. 552 с. URL : <https://bit.ly/3wDf0dJ>
- 34.Можливості оптимізації бізнесу при 100% аутсорсингу логістики. URL: <https://logist.fm/publications/vozmozhnosti-optimizacii-biznesa-pri-100-autsorsingelogistiki> (дата звернення: 04.04.2021)
- 35.Михаліцька Н. Я., Верескля М. Р. Логістичний менеджмент: навчальний посібник. Львів: Львівський державний університет внутрішніх справ, 2020. 440 с.
URL : <https://bit.ly/3RLrb01>
- 36.«Цифрові двійники» – новий рівень розвитку ланцюгів постачання.
URL: <https://logist.fm/news/cifrovi-dviyniki-noviy-riven-rozvitku-lancyugivpostachannya> (дата звернення: 10.04.2021)
- 37.Westland Jason. Logistics Management 101: A Beginner's Guide. Jun 18, 2019.
<https://bit.ly/3BLmU7C>
- 38.Will Allen. Logistics Planning & Strategy [50 Expert Logistics Tips]. URL: <https://bit.ly/3BBjfJs>.