

ВІННИЦЬКИЙ КООПЕРАТИВНИЙ ІНСТИТУТ
Кафедра менеджменту, маркетингу та підприємництва

ПОГОДЖЕНО



Проректор з науково-педагогічної
роботи *Світлана НАГОРНЯК*

ЗАТВЕРДЖЕНО

Вченою радою Інституту
Протокол № «1» від 31.08.2022 р.

РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

ОК9. Управління проєктами

(назва навчальної дисципліни)

рівень вищої освіти
галузь знань
спеціальність
освітньо-професійна програма
компонент освітньо-професійної
програми
Мова викладання

Другий (магістерський) рівень
07 «Управління та адміністрування»
073 Менеджмент
«Менеджмент»
нормативна
українська

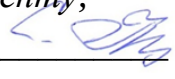
Робоча програма дисципліни «Управління проектами» для здобувачів за спеціальністю 073 Менеджмент.

Освітньо-професійна програма: Менеджмент

Мова навчання: *українська*

Розробник **Олена СОЛОЇД**, к.е.н., доцент кафедри менеджменту, маркетингу та підприємництва

Робоча програма розглянута та схвалена на засіданні
кафедри менеджменту, маркетингу та підприємництва
Протокол від «31» серпня 2022 р. № 1

В.о. завідувача кафедри менеджменту,
маркетингу та підприємництва  к.е.н., **Стелла ПИРІЖОК**
«31» серпня 2022 р.

1. Опис навчальної дисципліни

Найменування показників	Галузь знань, спеціальність, освітній ступінь	Характеристика навчальної дисципліни	
		денна форма навчання	заочна форма навчання
Кількість кредитів – 4	Галузь знань 07 Управління та адміністрування (шифр і назва)	Нормативна	
	Напрямок підготовки <u>073 Менеджмент</u>		
Модулів – 2	Спеціальність: <u>073 Менеджмент</u>	Рік підготовки:	
		1-й	1-й
Семестр			
1-й		1-й	
Загальна кількість годин – 120	Другий (магістерський) рівень	Лекції	
		18 год.	4 год.
		Практичні, семінарські	
		20 год.	8 год.
		Самостійна робота	
		78 год.	104 год.
		Вид контролю: екзамен	

Примітка.

Співвідношення кількості годин аудиторних занять до самостійної і індивідуальної роботи становить:

для денної форми навчання – 33,3%

для заочної форми навчання – 13,3%

2. Мета, завдання, компетентності та програмні результати навчання

2.1. Метою викладання навчальної дисципліни «Управління проектами» є формування у майбутніх фахівців належних практичних вмінь і навичок застосування універсального інструментарію розробки та реалізації універсальних проєктів для досягнення ефективного існування та розвитку організації.

2.2. Основними завданнями вивчення дисципліни «Управління проектами» є:
вивчити теоретичні основи щодо управління проектами на підприємстві;
засвоїти будову моделі управління проектами на підприємстві;
пояснювати послідовність етапів життєвого циклу проєкту;
застосовувати вміння використовувати методологічні підходи при плануванні проєктів.

2.3. Компетентності

2.3.1. Загальні компетентності

ЗК 4. Здатність мотивувати людей та рухатися до спільної мети.

ЗК 6. Здатність генерувати нові ідеї (креативність).

ЗК 7. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу.

2.3.2. Спеціальні компетенції

СК 1. Здатність обирати та використовувати концепції, методи та інструментарій менеджменту, в тому числі у відповідності до визначених цілей міжнародних стандартів.

СК 4. Здатність до ефективного використання та розвитку ресурсів організації.

СК 7. Здатність розробляти проєкти, управляти ними, виявляти ініціативу та підприємливість.

СК 9. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, приймати ефективні управлінські рішення та забезпечувати їх реалізацію.

СК 10. Здатність до управління організацією та її розвитком.

2.4. Програмні результати навчання

ПРН 3. Проектувати ефективні системи управління організаціями.

ПРН 4. Обґрунтовувати та управляти проектами, генерувати підприємницькі ідеї.

ПРН 6. Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність.

ПРН 8. Застосовувати спеціальне програмне забезпечення та інформаційні системи для вирішення задач управління організацією.

ПРН 10. Демонструвати лідерські навички та вміння працювати у команді, взаємодіяти з людьми, впливати на їх поведінку для вирішення професійних задач.

ПРН 13. Вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення організації (підрозділу).

3. Програма навчальної дисципліни

Змістовий модуль 1. Теоретико-методологічні засади аналізу та сутність дисципліни «Управління проектами»

Тема 1. Управління проектами в системі менеджменту організації

Сутність проектного аналізу. Мета, завдання, предмет та об'єкт дисципліни. Характеристика управління проектами: специфічність мети, визначена тривалість, неповторність, комплексність, централізм у керуванні, гнучкість, здатність до змін. Функції та процеси проектного менеджменту.

Основні риси проекту. Види проектів, їх характеристика. Учасники проекту.

Піраміда проектного менеджменту: механізми, інструменти, методи, засоби, функції. Модель управління проектами як поєднання основних функцій проектного менеджменту та інструментів їх реалізації.

Фази життєвого циклу проекту. Проектні дії у життєвому циклі проекту. Проект і специфіка проектної діяльності. Структура і оточення проекту. Порядок розробки концепції проекту.

Тема 2. Обґрунтування проекту

Ініціалізація проекту: розробка концепції проекту, формування ідеї проекту, попередня проробка цілей та задач проекту, передпроектні дослідження можливостей виконання проекту, заключні проектні дослідження на основі техніко-економічного, фінансового та загальноекономічного аналізу.

Структура проектного аналізу: технічний аналіз, комерційний аналіз, фінансовий аналіз, екологічний аналіз, організаційний аналіз, соціальний аналіз, економічний аналіз.

Інструменти та методи поширення інформації при виконанні проекту. Технології групової комунікації в системі прийняття рішень. Структура проектного аналізу. Організаційні форми управління проектами.

Тема 3. Основні форми та інструментарії щодо організаційної структури управління проектом

Сутність, мета та завдання ініціалізації проекту. Структура та зміст проектного завдання. Роль учасників розробки проектного завдання.

Компоненти структуризації проекту. Методологія структуризації, її характеристика і значення. Підсистеми робочої структури: кінцеві результати, субпроекти, робочі модулі, робочі елементи; їх характеристика.

Розробка проектно-кошторисної документації. Матеріально-технічна підготовка проекту. Етапи розвитку методології управління проектами.

Обґрунтування видів оптимальних організаційно-управлінських структур. Класифікаційні ознаки проєкту. Види діяльності в сучасному бізнесі, які можна віднести до проєктно-орієнтованих. Методологія управління проєктами. Об'єктивність переходу до управління проєктами.

Тема 4. Управління часом виконання проєкту

Сучасні підходи до виконання проєктних дій. Основні елементи функції проєктного контролю. Планування послідовності робіт. Методи календарного планування. Оцінювання тривалості робіт (проєкту). Моделювання тривалості робіт. Сутність, завдання та види календарних планів. Методологія календарного планування проєктів.

Моніторинг ходу виконання проєкту за термінами і вартістю. Підходи до визначення показника завершеності проєкту. Вимірювання та аналіз показників виконання проєкту. Параметри побудови S-подібної кривої. Сутність скоригованого бюджету проєкту. Завдання системи контролю за змінами виконання проєкту.

Змістовий модуль 2. Особливості та система управління проєктами на підприємстві

Тема 5. Планування ресурсного забезпечення проєкту

Мета, і функції проєктного планування. Характеристика робіт з планування проєкту. Вимоги до послідовності виконання робіт з планування проєкту. Організація планування.

Планування проєктних завдань. Види витрат по проєкту, методика їх обчислення. Особливості планування витрат у часі. Підходи до скорочення тривалості проєкту з урахуванням витрат по роботах.

Характеристика ресурсів проєкту. Особливості планування людських ресурсів.

Система вимог до джерел забезпечення проєкту. Ранжування джерел. Визначення типу контракту. Адміністрування контрактів. План залучення капіталу (джерела фінансування проєкту).

Планування реалізації проєкту. Розробка бюджету і кошторису проєкту. Сутність планування проєкту. Структурні розділи плану проєкту. План управління цілями в плані проєкту. Особливості управління виконанням проєкту. Основні підходи до структуризації проєкту. Принципи побудови структури робіт проєкту та їх ресурсного забезпечення.

Тема 6. Контролювання виконання проєкту

Основні елементи контрольного циклу. Інструментарій контролювання проєктів. Контролювання виконання календарних планів та бюджетів підрозділів. Звітність у системі контролю: завдання, принципи побудови, форма подання.

Вимірювання та аналіз показників виконання проєкту. Інформація, необхідна для звіту по виконанню проєкту. Оцінювання ходу виконання проєкту на основі методу скоригованого бюджету. Обчислення скоригованого бюджету, коефіцієнтів по затратах та часу. Обчислення прогнозного часу та витрат по проєкту. Прогнозування ефективності проєкту.

Керівництво та управління виконанням проєкту. Управлінські дії, спрямовані на виконання проєкту. Загальна послідовність розробки організаційної структури для виконання проєкту. Прийняття оптимальних рішень щодо вибору організаційної структури для виконання проєкту в умовах невизначеності вихідної інформації. Вимоги до ефективного контролю. Розрахунок чистої приведеної вартості, індексу дохідності, внутрішньої норми дохідності, періоду окупності інвестицій. Розрахунок дисконтованої вартості проєкту. Контроль вартості виконання проєкту.

Тема 7. Управління ризиками проєктів

Проектні ризики та їх класифікація. Типові ризики проєкту. Основні принципи управління проєктними ризиками. Загальні положення теорії управління ризиками проєкту. Причини виникнення та наслідки проєктних ризиків. Фактори, що визначають рівень ризикованості проєкту.

Якісний та кількісний аналіз ризиків проєктів. Ранжування ризиків.

Можливі стратегії поведінки компанії щодо ризиків: стратегія усунення ризиків, стратегія розподілу ризиків, стратегія зменшення ризиків, стратегія сприйняття ризиків. Дії компанії в межах кожної стратегії. Формування програм реагування на ризик.

Методи аналізу ризиків проєкту. Методи управління проєктними ризиками. Інструменти управління проєктними ризиками. Моніторинг і управління ризиками проєкту.

Тема 8. Управління якістю проєкту

Якість в контексті проєктного менеджменту, ключові аспекти даного поняття. Основні принципи сучасної концепції управління якістю проєкту. Критерії якості проєкту. Управління забезпеченням якості проєкту. Концепція управління якістю проєкту.

Якість проєктного менеджменту як відповідність проєктним цілям та вимогам споживачів. Сутність управління якістю проєкту. Організаційне забезпечення управління якістю проєкту.

Політика у сфері якості. Описання змісту проєкту. Описання продукту. Норми та правила забезпечення якості. Планування якості проєкту. Аудит якості проєкту, його види. Контроль показників якості. Проектування експериментів. Витрати на забезпечення якості. Програма забезпечення якості проєкту. Заходи щодо поліпшення якості.

Контролювання якості проєкту: план тестування і приймання компонентів проєкту; інспекція етапів проєкту; контрольні графіки; контрольні списки; діаграми Парето; статистичне моделювання; аналіз тенденцій.

Класифікація витрат на забезпечення якості проєкту.

Структура управління якістю як підсистеми управління інноваційним проєктом. Засоби управління якістю. Добровільна та обов'язкова сертифікація продукції проєкту.

Тема 9. Управління персоналом у проєктах

Організація процесу забезпечення проєкту трудовими ресурсами. Модель компетентності команди управління проєктом. Управління трудовими ресурсами фази виконання проєкту.

Організаційна культура проєкту. Організаційний стиль. Мотивація окремих виконавців та груп. Трансформування системи винагород та визнання. Мотивація функціональних менеджерів.

Психологічні аспекти проєкт-менеджменту. Управління комунікаціями як процес «управління очікуваннями зацікавлених сторін проєкту». Основні характеристики команди проєкту. Фактори, що визначають принципи формування команди проєкту. Основні підходи до формування команди проєкту.

Управління конфліктами у проєкті. Критичні сфери поведінки персоналу при виконанні проєкту. Причини конфліктів. Джерела конфліктів. Стратегії запобігання конфліктів.

4. Структура навчальної дисципліни

Назви змістових модулів і тем	Кількість годин											
	денна форма						Заочна форма					
	усього	у тому числі					усього	у тому числі				
		л	п	лаб	інд	с.р.		л	п	лаб	інд	с.р.
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
Змістовий модуль 1. Теоретико-методологічні засади аналізу та сутність дисципліни «Управління проектами»												
Тема 1. Управління проектами в системі менеджменту організації	12	2	2			8	15	1	2			12
Тема 2. Обґрунтування проекту	12	2	2			8	13	1				12
Тема 3. Основні форми та інструментарій щодо організаційної структури управління проектом	12	2	2			8	15	1	2			12
Тема 4. Управління часом виконання проекту	12	2	2			8	12					12
Тема 5. Планування ресурсного забезпечення проекту	16	2	4			10	14		2			12
ПМК	2						2					
Разом за змістовим модулем 1	66	10	12			42	71	3	6			60
Змістовий модуль 2. Особливості та система управління проектами на підприємстві												
Тема 6. Контролювання виконання проекту	14	2	2			10	14		2			12
Тема 7. Управління ризиками проектів	14	2	2			10	12					12
Тема 8. Управління якістю проекту	12	2	2			8	12					12
Тема 9. Управління персоналом у проєктах	12	2	2			8	9	1				8
ПМК	2						2					
Разом за змістовим модулем 2	54	8	8			36	49	1	2			44
Усього годин	120	18	20			78	120	4	8			104

5. Теми лекційних занять

№ з/п	№ заняття	Назва теми	Кількість годин	
			денна	заочна
1	1	Тема 1. Управління проектами в системі менеджменту організації <i>Тема лекції 1. Управління проектами в системі менеджменту організації, проект і специфіка проектної діяльності</i>	2	1
2	3	Тема 2. Обґрунтування проекту <i>Тема лекції 2. Обґрунтування проекту, особливості техніко-економічного обґрунтування</i>	2	1
3	5	Тема 3. Основні форми та інструментарії щодо організаційної структури управління проектом <i>Тема лекції 3. Місце і функції організаційної структури в управлінні проектами</i>	2	1
4	7	Тема 4. Управління часом виконання проекту <i>Тема лекції 4. Управління часом виконання проекту та організаційні основи</i>	2	
5	9	Тема 5. Планування ресурсного забезпечення проекту <i>Тема лекції 5. Планування ресурсного забезпечення проекту, мета і характеристика. Процеси управління ресурсами проекту</i>	2	
7	13	Тема 6. Контролювання виконання проекту <i>Тема лекції 6. Контролювання виконання проекту і завдання для цього</i>	2	
8	15	Тема 7. Управління ризиками проектів <i>Тема лекції 7. Управління ризиками проектів, основи проектного фінансування, характеристика проектних ризиків</i>	2	
9	17	Тема 8. Управління якістю проекту <i>Тема лекції 8. Управління якістю проекту, його сутність у економічній діяльності підприємств і способи забезпечення</i>	2	
10	19	Тема 9. Управління персоналом у проектах <i>Тема лекції 9. Управління персоналом у проектах, його особливості</i>	2	1
Разом			18	4

6. Теми практичних занять

№ з/п	№ заняття	Назва теми	Кількість годин	
			денна	заочна
1	2	Тема 1. Управління проектами в системі менеджменту організації <i>Тема практичного заняття 1. Управління проектами в системі менеджменту</i>	2	2
2	4	Тема 2. Обґрунтування проекту <i>Тема практичного заняття 2. Обґрунтування доцільності проекту та оцінка його ефективності</i>	2	
3	6	Тема 3. Основні форми та інструментарії щодо організаційної структури управління проектом <i>Тема практичного заняття 3. Організація створення проектів</i>	2	2
4	8	Тема 4. Управління часом виконання проекту <i>Тема практичного заняття 4. Часовий інтервал і терміни виконання проекту</i>	2	
5	10	Тема 5. Планування ресурсного забезпечення проекту <i>Тема практичного заняття 5. Планування проектами як складова управління ними</i>	2	2
6	11	<i>Тема практичного заняття 6. Проведення ABC-XYZ аналізу та EOQ аналізу</i>	2	
7	14	Тема 6. Контролювання виконання проекту <i>Тема практичного заняття 7. Оцінювання ефективності інвестиційного проекту підприємства за стандартами методики ЮНІДО</i>	2	2
8	16	Тема 7. Управління ризиками проектів <i>Тема практичного заняття 8. Управління ризиками в проектах</i>	2	
9	18	Тема 8. Управління якістю проекту <i>Тема практичного заняття 9. Управління якістю виконання проекту, їх забезпечення</i>		
10	20	Тема 9. Управління персоналом у проектах <i>Тема практичного заняття 10. Кадрове забезпечення виконання проекту</i>	2	
Разом			20	8

7. Самостійна робота

№ з/п	Назва теми	Кількість годин	
		денна	заочна
1	Тема 1. Управління проектами в системі менеджменту організації Проектні дії у життєвому циклі проекту. Проект і специфіка проектної діяльності. Фази життєвого циклу проекту. Сутність проектного аналізу. Структура і оточення проекту. Розробка концепції проекту.	8	12
2	Тема 2. Обґрунтування проекту Інструменти та методи поширення інформації при виконанні проекту. Технології групової комунікації в системі прийняття рішень. Структура проектного аналізу. Організаційні форми управління проектами. Сутність техніко-економічного обґрунтування у розробці проекту. Організаційна структура проекту та принципи її створення. Критерії ефективності проекту. Показники ефективності проекту.	8	12
3	Тема 3. Основні форми та інструментарії щодо організаційної структури управління проектом Розробка проектно-кошторисної документації. Матеріально-технічна підготовка проекту. Етапи розвитку методології управління проектами. Обґрунтування видів оптимальних організаційно-управлінських структур. Класифікаційні ознаки проекту. Види діяльності в сучасному бізнесі, які можна віднести до проектно-орієнтованих. Методологія управління проектами. Об'єктивність переходу до управління проектами.	8	12
4	Тема 4. Управління часом виконання проекту Сучасні підходи до виконання проектних дій. Моніторинг ходу виконання проекту за термінами і вартістю. Підходи до визначення показника завершеності проекту. Вимірювання та аналіз показників виконання проекту. Сутність скоригованого бюджету проекту. Основні елементи функції проектного контролю.	8	12
5	Тема 5. Планування ресурсного забезпечення проекту Планування реалізації проекту Розробка бюджету і кошторису проекту Сутність планування проекту. Структурні розділи плану проекту. План управління цілями в плані проекту. Особливості управління виконанням проекту. Основні підходи до структуризації проекту. Принципи побудови структури робіт проекту та їх ресурсного забезпечення.	10	12
6	Тема 6. Контролювання виконання проекту Керівництво та управління виконанням проекту. Управлінські дії, спрямовані на виконання проекту. Загальна послідовність розробки організаційної структури для виконання проекту. Прийняття оптимальних рішень щодо вибору організаційної структури для	10	12

	виконання проекту в умовах невизначеності вихідної інформації. Вимоги до ефективного контролю. Розрахунок чистої приведеної вартості, індексу дохідності, внутрішньої норми дохідності, періоду окупності інвестицій. Розрахунок дисконтованої вартості проекту Контроль вартості виконання проекту.		
7	Тема 7. Управління ризиками проектів Проектні ризики та їх класифікація. Типові ризики проекту. Основні принципи управління проектними ризиками. Загальні положення теорії управління ризиками проекту. Методи аналізу ризиків проекту. Методи управління проектними ризиками. Інструменти управління проектними ризиками. Моніторинг і управління ризиками проекту.	10	12
8	Тема 8. Управління якістю проекту Якість в контексті проектного менеджменту, ключові аспекти даного поняття. Основні принципи сучасної концепції управління якістю проекту. Критерії якості проекту. Управління забезпеченням якості проекту. Концепція управління якістю проекту. Структура управління якістю як підсистеми управління інноваційним проектом. Засоби управління якістю. Добровільна та обов'язкова сертифікація продукції проекту.	8	12
9	Тема 9. Управління персоналом у проектах Організація процесу забезпечення проекту трудовими ресурсами. Модель компетентності команди управління проектом. Управління трудовими ресурсами фази виконання проекту. Психологічні аспекти проект-менеджменту. Управління комунікаціями як процес «управління очікуваннями зацікавлених сторін проекту». Основні характеристики команди проекту. Фактори, що визначають принципи формування команди проекту. Основні підходи до формування команди проекту.	8	8
	Разом	72	104

8. Індивідуальні завдання (навчальним планом не передбачено)

9. Методи навчання

Вивчення навчальної дисципліни передбачає використання різноманітних методів та технологій викладання і навчання.

Вивчення навчальної дисципліни передбачає використання різних методів та технологій викладання і навчання.

- **словесні методи** (лекція, навчальна дискусія, диспут тощо);
- **практичні методи** (практичні заняття з вирішенням ситуацій);
- **наочні методи** (мультимедійна презентація);
- **робота з навчально-методичною літературою, науковими джерелами і електронними ресурсами** (самостійне опрацювання додаткової науково-методичної літератури);

- інтерактивні методи навчання.

10. Критерії та методи оцінювання

Оцінка за шкалами ECTS, стобаловою, розширеною	Критерії оцінювання	Рівень досягнень студента
А 90-100 балів ВІДМІННО	Студент володіє понятійним і фактичним апаратом освітнього компонента на поглибленому рівні; комплексом знань та вмінь, який характеризується системністю. Вільно викладає зміст питань освітнього компонента, розуміє його значення для професійної підготовки.	ВИСОКИЙ
В 82-89 балів ДУЖЕ ДОБРЕ	Студент володіє понятійним і фактичним апаратом освітнього компонента на поглибленому рівні. Студент володіє комплексом знань та вмінь, який є частково-впорядкованим. У процесі застосування знань студент спроможний вибрати необхідний елемент комплексу знань та вмінь.	ВИСОКИЙ
С 74-81 балів ДОБРЕ	Студент володіє понятійним і фактичним апаратом освітнього компонента на підвищеному рівні, може усвідомлено застосовувати знання та вміння для висвітлення суті питання. Комплекс знань частково-структурований. Знання застосовуються переважно у знайомих ситуаціях.	ДОСТАТНІЙ
Д 64-73 балів ДОБРЕ	Студент володіє понятійним і фактичним апаратом освітнього компонента на середньому рівні, може проілюструвати власними прикладами відповідь на питання, частково усвідомлює специфіку навчальних ситуацій тощо, має знання про способи розв'язування типових ситуацій . Однак процес самостійного розв'язування ситуацій потребує опори на зразок.	ЗАДОВІЛЬНИЙ
Е 60-63 балів ДОСТАТНЬО	Студент володіє понятійним і фактичним апаратом освітнього компоненту на середньому рівні. Має уявлення про специфіку навчальних ситуацій. Виконання дій при роз'ясненні задач, ситуацій частково усвідомлюється, здійснюється частково правильно.	НИЗЬКИЙ
Fx 35-59 балів НЕЗАДОВІЛЬНО	Студент володіє понятійним і фактичним апаратом освітнього компонента на елементарному рівні, має уявлення про зміст основних розділів. Виконання окремих дій відбувається не усвідомлено, однак переважно правильно, навчально-пізнавальна активність мотивується ситуативно-прагматичним інтересом.	НЕЗАДОВІЛЬНО
F 0-34 балів НЕПРИЙНЯТО	Студент володіє понятійним і фактичним апаратом освітнього компонента на елементарному рівні, має уявлення про зміст окремих розділів.	

11. Розподіл балів, які отримують здобувачі вищої освіти

Поточне тестування та самостійна робота					Поточний модульний контроль	Поточне тестування та самостійна робота				Підсумковий модульний контроль	Сума	Екзамен	Загальна кількість балів
T1	T2	T3	T4	T5		T6	T7	T8	T9				
4	4	5	5	5	10	4	5	4	4	10	60	40	100

Шкала оцінювання: національна та ECTS

Сума балів	Оцінка ECTS	Оцінка за національною шкалою	
		для диференційованого заліку, екзамену, курсового проекту (роботи), практики	Для недиференційованого заліку
90 – 100	A	відмінно	зараховано
82-89	B	добре	
74-81	C		
64-73	D	задовільно	
60-63	E		
35-59	FX	незадовільно з можливістю повторного складання	не зараховано з можливістю повторного складання
0-34	F	незадовільно з обов'язковим повторним вивченням дисципліни	не зараховано з обов'язковим повторним вивченням дисципліни

10. Рекомендована література

Базова

1. Буріменко Ю. І., Галан Л. В., Лебедева І. Ю., Щуровська А. Ю. Управління проектами: навч. посіб. За ред. Ю. І. Буріменко. Одеса: ОНАЗ ім. О. С. Попова, 2017. 208 с.

2. Войтко С.В. Управління проектами та стартапами в Індустрії 4.0 : підручник для здобувачів ступеня магістра; Мін-во освіти і науки України, НТУУ "КПІ". Київ : КПІ, 2019. 199 с.

3. Довгань Л.Є., Мохонько Г.А., Малик І.П. Управління проектами : підручник для студентів – магістрів галузі знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент»; Київ : КПІ, 2017. 420 с.

4. Дорош Марія Сергіївна. Конвергенція систем управління проектами при ціннісно-орієнтованому підході [Текст] : автореф. дис. / М. С. Дорош ; Київ. нац. ун-т будівництва і архітектури. Київ ; Чернігів : ЧНТУ, 2018. 44 с.

5. Міхеєва Ольга Вікторівна. Гармонізація компетенцій міжнародних команд менеджерів проектів у багатокультурному оточенні : автореф. дис. / О. В. Міхеєва ; Київ. нац. ун-т будівництва і архітектури. Київ : [б. в.], 2018. 20 с.

6. Мостенська Т.Л., Ралко Т.Г. Управління проектами : навчальний посібник; Національний університет біоресурсів і природокористування України. Київ : Кондор, 2018. 590 с.

7. Петрович Й.М., Новаківський І.І. Управління проектами : підручник. Львів : Видавництво Львівської політехніки, 2018. 393 с.

8. Тарасюк Г.М. Управління проектами : навч. посіб. Київ : Каравела, 2017. 320 с.

9. Яковенко О.І. Управління проектами та ризиками : навч. посіб. Ніжин: Видавець ПП Лисенко М.М., 2019. 196 с.

Додаткова

10. Гордієнко В.О. Управління інноваційними проектами і програмами : навчальний посібник; Міністерство освіти і науки України, Університет митної справи та фінансів. Дніпро : Університет митної справи та фінансів, 2019. 115 с.

11. Керівництво до зводу знань з управління проектами (Керівництво РМВОК). Шосте видання. Agile: практичне керівництво. 2017. с. 254.

12. Косенко Н.В. Доценко Н.В., Чумаченко І.В. Інформаційна технологія проектного управління формування команд з урахуванням компетентнісного підходу : монографія; Міністерство освіти і науки України, Харківський національний університет міського господарства імені О.М. Бекетова. Харків : ХНУМГ ім. О.М. Бекетова, 2019. 134 с.

13. Основи індивідуальних компетенцій для Управління Проектами, Програмами і Портфелями : в 3 т. Т. 1. Управління проектами / Укр. асоціація управління проектами ; під ред. С. Д. Бушуєва. Київ : Самміт-Книга, 2017. 178 с.

14. Основи індивідуальних компетенцій для Управління Проектами, Програмами і Портфелями : в 3 т. Т. 2. Управління програмами / Укр. асоціація управління проектами, Казахстан. асоціація управління проектами ; під ред. С. Д. Бушуєва. Київ : Самміт-Книга, 2017. 184 с.

15. Основи індивідуальних компетенцій для Управління Проектами, Програмами і Портфелями : в 3 т. Т. 3. Управління портфелями проектів / Укр. асоц. управління проектами, Казахстан. асоціація управління проектами; під ред. С. Д. Бушуєва. Київ : Самміт-Книга, 2017. 168 с.

16. Руденко С.В. Проектний та логістичний менеджмент: нові знання на базі двох методологій / М-во освіти і науки України, Одес. нац. мор. ун-т. Одеса : Купрієнко С. В., 2018.Т. 1 : 2018. 187 с.

17. Руденко С.В. Проектний та логістичний менеджмент: нові знання на базі двох методологій / М-во освіти і науки України, Одес. нац. мор. ун-т. Одеса : Купрієнко С. В., 2018.Т. 2 : 2018. 187 с.

18. Старченко Г.В. Управління проектами: теорія та практика : [з використанням MS Excel та MS Project] : навч. посіб. для студентів екон. спец. ВНЗ. Чернівці : Брагинець О. В., 2018. 304 с.

Інформаційні ресурси

19. Децентралізація дає можливості, 2021 : <https://decentralization.gov.ua>

20. Законодавство України : <http://www.zakon.rada.gov.ua>

21. Сайт Верховної ради України : <http://www.rada.gov.ua>

22. Сайт Кабінету міністрів України : <http://www.kmu.gov.ua>

23. Інструментарій сучасного менеджменту : <http://www.management.com>

24. Інтернет-портал для управлінців : <http://www.management.com>

25. Загальноєкономічний глосарій : <http://www.ssu-ekonomika.net>

26. Буріменко Ю. І., Галан Л. В., Лебедєва І. Ю., Щуровська А. Ю. Управління проектами: навч. посіб. За ред. Ю. І. Буріменко. Одеса: ОНАЗ ім. О. С. Попова, 2017. 208 с. : <https://metod.onat.edu.ua/>

27. Довгань Л.Є., Мохонько Г.А., Малик І.П. Управління проектами [Електронний ресурс]: підручник для студентів – магістрів галузі знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент»; КПІ ім. Ігоря Сікорського. Електронні текстові данні (1 файл: 4,4 Мбайт). Київ : КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2017. 420 с. Назва з екрана. <http://ela.kpi.ua/handle/123456789/21517> (електронний посібник)

28. Яковенко О.І. Управління проектами та ризиками : навч. посіб. Ніжин: Видавець ПП Лисенко М.М., 2019. 196 с. : <http://dspace.idgu.edu.ua/jspui/bitstream/123456789/830/>