

# Силабус (Syllabus)

Назва дисципліни	<b>АНТИКРИЗОВИЙ МЕНЕДЖМЕНТ</b>
	<i>Інформація про викладача</i>
Викладач	<b>ПЕТРЕНКО МИКОЛА ІЛІЧ</b> , доктор економічних наук, професор, професор кафедри гуманітарних, економічних та фінансово-облікових дисциплін. тел. - (097) 905-17-98 сайт – <a href="http://vki.vin.ua/ua/wp-content/uploads/2022/09/2-Petrenko-Mykola-Ilich-26092022.pdf">http://vki.vin.ua/ua/wp-content/uploads/2022/09/2-Petrenko-Mykola-Ilich-26092022.pdf</a> e-mail: <a href="mailto:seljony@gmail.com">seljony@gmail.com</a>
	<i>Опис навчальної дисципліни</i>
Обсяг	Кредитів - 90/3 Лекцій - 14 годин Практичних - 14 години Самостійна робота студентів – 60 години
Мова викладання	українська
Семестр / форма підсумкової атестації	2-й семестр / залік
Політика академічної доброчесності	<a href="https://drive.google.com/file/d/11WWuPPYioYwWi7QIE1Ctc9YqfLNleVUN/view">https://drive.google.com/file/d/11WWuPPYioYwWi7QIE1Ctc9YqfLNleVUN/view</a>
Короткий опис курсу	Дисципліна « <i>Антикризовий менеджмент</i> » призначена для набуття студентами необхідних знань, навичок і науково-практичних уявлень в сфері організації комплексного розвитку та функціонування антикризового менеджменту як системи. Предметом вивчення антикризового менеджменту є проблеми, передбачувані і реальні причини, симптоми і чинники кризи, тобто всі прояви сукупного загострення протиріч, що викликають настання кризи. Основна увага приділяється засобам і методам розпізнавання передкризових ситуацій та управління в умовах кризи.
Мета та завдання курсу	<b>Мета навчальної дисципліни</b> полягає у формуванні системи знань та умінь з антикризового менеджменту, як розпізнавання та діагностики кризових явищ, прогнозування наслідків розвитку кризових явищ та їхнього впливу на результати діяльності підприємства, визначення можливостей запобігання та забезпечення функціонування підприємства в умовах криз, ліквідація наслідків кризи, прийняття та реалізація антикризових управлінських рішень.  Відповідно до мети визначаються основні <b>завдання навчальної дисципліни</b> : - розкриття сутності, місця, ролі основних видів кризових явищ та стадій розвитку різноманітних видів криз на підприємствах; - навчання студентів правильно розпізнавати передумови, визначати причини та ознаки прояву кризових явищ на підприємстві; - озброєння студентів методичними підходами до розробки «правил ефективної поведінки» за умов кризового стану;

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- формування вміння застосовувати інструменти антикризового управління підприємством;</li> <li>- формування навичок вирішення актуальних проблем розвитку підприємств та розробки шляхів і заходів запобігання та подолання криз на підприємствах.</li> </ul>
<p><i>Компетентності</i> Загальні компетентності</p>	<p>ЗК 2. Здатність до спілкуватися з представниками інших професійних груп різного рівня (з експертами з інших галузей знань/видів економічної діяльності).</p> <p>ЗК 3. Навички використання інформаційних та комунікаційних технологій.</p> <p>ЗК 4. Здатність мотивувати людей та рухатися до спільної мети.</p> <p>ЗК 7. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу.</p>
<p>Спеціальні компетенції:</p>	<p>СК 1. Здатність обирати та використовувати концепції, методи та інструментарій менеджменту, в тому числі у відповідності до визначених цілей міжнародних стандартів.</p> <p>СК 4. Здатність до ефективного використання та розвитку ресурсів організації.</p> <p>СК 5. Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління.</p> <p>СК 8. Здатність використовувати психологічні технології роботи з персоналом.</p> <p>СК 9. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, приймати ефективні управлінські рішення та забезпечувати їх реалізацію.</p> <p>СК 10. Здатність до управління організацією та її розвитком.</p> <p>СК 11. Здатність розв'язувати складні задачі та проблеми у системі корпоративного управління за невизначеності умов та вимог.</p>
<p>Програмні результати навчання:</p>	<p>ПРН 1. Критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій для управління в непередбачуваних умовах.</p> <p>ПРН 2. Ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтовувати методи їх вирішення.</p> <p>ПРН 6. Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачених умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність.</p> <p>ПРН 7. Організовувати та здійснювати ефективні комунікації всередині колективу, з представниками різних професійних груп та в міжнародному контексті.</p> <p>ПРН 13. Вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення організації (підрозділу).</p> <p>ПРН 14. Вміти розв'язувати наукові та прикладні проблеми в системі корпоративного управління на засадах комплексності та приймати ефективні управлінські рішення.</p> <p>ПРН 15. Розробляти алгоритми реалізації змін з використанням інноваційних управлінських технологій.</p> <p>ПРН 16. Вміти визначати та прогнозувати силу впливу різних груп стейкхолдерів для впровадження змін у соціально- економічних системах та моделювати наслідки організаційних та процесних перетворень.</p>

**Структура  
дисципліни**

Назви змістових модулів і тем	Кількість годин											Форми контролю	
	денна форма						Заочна форма						
	усього	у тому числі					усього	у тому числі					
		л	п	лаб	інд	с.р.		л	п	лаб	інд		с.р.
<b>Змістовий модуль I. Методологічні й організаційні основи антикризового управління та їх характеристика</b>													
Тема 1. Теоретичні основи антикризового менеджменту	8	2				6	8					8	ОК, О, СЛ
Тема 2. Місце роль та особливості кризових явищ у реально існуючих системах	10	2	2			6	9	1				8	ОК, О, Д
Тема 3. Аналіз передумов та ознаки прояву кризових явищ на підприємстві	12	2	2			8	9	1				8	ОК, О, СЛ
Тема 4. Криза збуту та виробничо-технологічна криза	10	2	2			6	9	1				8	О, Д, Е, П
Тема 5. Криза управління персоналом та організаційна криза	7	1				6	9	1				8	ОК, О
Тема 6. Фінансова криза	11	1	2			8	10	1	1			8	О, П, Т
Тема 7. Антикризове регулювання та управління підприємством	10	2	2			6	12	1	1			10	ОК, О, Е
Тема 8. Процедура банкрутства підприємства	9	1	2			6	10					10	ОК, О, Д, П
Тема 9. Реструктуризація та санація як способи подолання кризових явищ на підприємстві	11	1	2			8	12					12	ОК, О, Д, П
ПМК	2						2						МКР, Т
Разом за змістовим модулем	90	14	14			60	90	6	2			80	
<i>Усього годин</i>													

Підсумковий контроль

залік

**Політика дисципліни**

**Форми контролю**

- усне та письмове опитування - О;
- дискусія, диспут - Д;
- реферати, есе - Е;
- ведення опорного конспекту – ОК;
- складання термінологічного словника - СЛ;

- *презентації та виступи на наукових заходах – П;*
- *тестування – Т;*
- *модульна контрольна робота – МКР;*
- *екзамен – ЕКЗ, залік – З.*

**Список  
рекомендованих  
джерел**

**Базова**

1. Кривов'язюк І. В. Антикризове управління підприємством : навчальний посібник. 3-тє видання, доповн. і переробл. Київ : «Кондор», 2020. 394 с.
2. Смерічевський С. Ф., Кривов'язюк І. В. Антикризове управління підприємством : навчальний посібник. 3-тє видання, доповн. і переробл. Київ : Видавничий дїм «Кондор», 2020. 396 с.
3. Скібіцька Л. І., Матвєєв В. В., Щелкунов В. І., Подреза С. М. Антикризоровий менеджмент : навчальний посібник. Київ : ЦУЛ, 2020. 584 с.
4. Тюрїна Н. М., Карвацка Н. С., Грабовська І. В. Антикризове управління : навчальний посібник. Київ : ЦУЛ, 2022. 448 с.

**Додаткова**

5. Ареф'єва О. В., Побережна З. М. Економїчний механїзм запобїгання ризикам дїяльності підприємства під час реалїзацї антикризового управління. Науковий вїсник Ужгородського національного унїверситету. Серїя : Мїжнароднї економїчнї вїдносини та свїтове господарство. 2020. Випуск 34. С. 17-23.
6. Ареф'єва О. В., Пілецька С. Т., Заболотна Д. В. Стратегїчнї ресурси забезпечення економїчного потенцїалу в контекстї інтеграцїйно-диверсифїкацїйного розвитку підприємства. Бїзнес Інформ. 2020. С. 398–404. DOI : <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2020-11-398-404>.
7. Ареф'єва, О., Пілецька, С., Лістрова, М. Формування конкурентної стратегїї підприємства в системї антикризового управління. *Економїка та суспїльство*. 2022. Випуск 43.
8. Багорка М. О., Писаренко В. В., Кадирус І. Г., Юрченко Н. І. Антикризоровий маркетинг : навчальний посібник. Днїпро: Пороги, 2021. 340 с.
9. Бажал Ю. М. Теорїя соцїально-технологїчного укладу і сучасне державне антикризове управління. Формування ринкової економїки : зб. наук. пр. / М-во освїти і науки України, ДВНЗ «Київ. нац. екон. ун-т ім. В. Гетьмана». Київ : КНЕУ. 2019. Спец. вип.
10. Вовчак О. Д., Кулиняк І. Я., Галькїв Л. І., Павлишин М. Л., Горбенко Т. М. Удосконалення дїагностики кризи на підприємствї: фїнансово-економїчний зрїз. Фїнансово-кредитна дїяльність: проблеми теорїї і практики. 2021 № 3 (38). С. 292-303.
11. Кривов'язюк І. В., Кварцяна О. А. Теоретико-методичне обгрунтування та аналіз корпоративного управління машинобудївних підприємств Волині. Економїчнї науки. Серїя : Економїка та менеджмент. 2017. Вип. 14. С. 154-168.
12. Кривов'язюк І. В. Управління розвитком машинобудївних підприємств: сутнїсть, дїагностика, ефективнїсть. Економїчний форум. 2017. № 3. С. 171 – 181.
13. Птахїна О. М. Антикризове управління: навчально-методичний посібник для самостїйної роботи магістрів спецїальностї: 074 «Публїчне управління та адмїністрування» / спецїалїзацїя «Територїальне управління та мїсцеве самоврядування»; Держ. закл. «Луган. нац. ун-т іменї Тараса Шевченка», Старобїльськ : Видво ДЗ «ЛНУ іменї Тараса Шевченка», 2017. 164 с.
14. Пілецька С. Т., Коритько Т. Ю. Ефективнїсть управління підприємством, пїдходи та методи щодо її оцїнки. Проблеми системного пїдходу в економїцї. 2018. Вип. 5(67). С. 100–106.
15. Пілецька С. Т., Ткаченко Є. В. Іновацїйний потенцїал підприємства в

системі антикризового управління. Облік і фінанси. 2020. № 1. С. 178-184.

16. Пристайко В. В. Поняття та принципи антикризового управління: загальна характеристика. Вчені записки ТНУ імені В.І. Вернадського. Серія: Державне управління. 2017. Том 28 (67) № 2. С. 16-19.

### Інформаційні ресурси

*Інтернет джерела:*

17. Законодавство України : <http://www.zakon.rada.gov.ua>

18. Сайт Верховної ради України : <http://www.rada.gov.ua>

19. Сайт Кабінету міністрів України : <http://www.kmu.gov.ua>

20. Інструментарій сучасного менеджменту : <http://www.management.com>

21. Інтернет-портал для управлінців : <http://www.management.com>

22. Загальноекономічний глосарій : <http://www.ssu-ekonomika.net>

23. Ареф'єва О. В., Побережна З. М. Економічний механізм запобігання ризикам діяльності підприємства під час реалізації антикризового управління. Науковий вісник Ужгородського національного університету. Серія : Міжнародні економічні відносини та світове господарство. 2020. Випуск 34. С. 17-23. : [http://www.visnyk-ekonom.uzhnu.uz.ua/archive/34\\_2020ua/5.pdf](http://www.visnyk-ekonom.uzhnu.uz.ua/archive/34_2020ua/5.pdf)

24. Ареф'єва О. В., Пілецька С. Т., Заболотна Д. В. Стратегічні ресурси забезпечення економічного потенціалу в контексті інтеграційно-диверсифікаційного розвитку підприємства. Бізнес Інформ. 2020. С. 398–404. DOI : <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2020-11-398-404>.

25. Ареф'єва О., Пілецька, С., Лістрова, М. Формування конкурентної стратегії підприємства в системі антикризового управління. *Економіка та суспільство*. 2022. Випуск 43. : <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-43-35>.

26. Кривов'язюк І. В., Кварцяна О. А. Теоретико-методичне обґрунтування та аналіз корпоративного управління машинобудівних підприємств Волині. Економічні науки. Серія : Економіка та менеджмент. 2017. Вип. 14. С. 154-168. : [http://nbuv.gov.ua/UJRN/ecnem\\_2017\\_14\\_21](http://nbuv.gov.ua/UJRN/ecnem_2017_14_21)

27. Птахіна О. М. Антикризове управління: навчально-методичний посібник для самостійної роботи магістрів спеціальності: 074 «Публічне управління та адміністрування» / спеціалізація «Територіальне управління та місцеве самоврядування»; Держ. закл. «Луган. нац. ун-т імені Тараса Шевченка», Старобільськ : Видво ДЗ «ЛНУ імені Тараса Шевченка», 2017. 164 с. : <http://dspace.luguniv.edu.ua/jspui/bitstream/123456789/2251/1/ptakhina.pdf>

28. Пілецька С. Т., Ткаченко Є. В. Інноваційний потенціал підприємства в системі антикризового управління. Облік і фінанси. 2020. № 1. С. 178-184. : [http://nbuv.gov.ua/UJRN/Oif\\_apk\\_2020\\_1\\_25](http://nbuv.gov.ua/UJRN/Oif_apk_2020_1_25)

29. Пристайко В. В. Поняття та принципи антикризового управління: загальна характеристика. Вчені записки ТНУ імені В.І. Вернадського. Серія: Державне управління. 2017. Том 28 (67) № 2. С. 16-19. : [http://www.pubadm.vernadskyjournals.in.ua/journals/2017/2\\_2017/6.pdf](http://www.pubadm.vernadskyjournals.in.ua/journals/2017/2_2017/6.pdf)