

**ЕКСПЕРТНІ ВИСНОВКИ**

**акредитаційної експертизи підготовки студентів першого (бакалаврського) рівня за освітньо-професійною програмою «Менеджмент» спеціальності 073 «Менеджмент» у Вінницькому кооперативному інституті**

Відповідно до підпункту 20 пункту 2 розділу XV «Прикінцеві перехідні положення» Закону України «Про вищу освіту» та пункту Положення про акредитацію вищих навчальних закладів і спеціальностей у вищих навчальних закладах та вищих професійних училищах, затвердженого Постановою Кабінету Міністрів України № 978 від 09.08.2001 р., та наказу Міністерства освіти і науки України «Про проведення акредитаційної експертизи» № 3011-л від 12.12.2018 р. у період з 26 по 28 грудня 2018 р. експертна комісія у складі:


**голови комісії** – Кузнєцова Едуарда Анатолійовича, завідувача кафедри менеджменту та інновацій Одеського національного університету імені І. І. Мечникова, доктора економічних наук, професора;

**члена комісії** – Гросул Вікторії Анатоліївни, завідувача кафедри економіки та управління Харківського державного університету харчування та торгівлі, доктора економічних наук, професора;

провела експертизу спроможності здійснення підготовки фахівців першого (бакалаврського) рівня галузі знань 07 «Управління та адміністрування» за освітньо-професійною програмою «Менеджмент» зі спеціальності 073 «Менеджмент» з ліцензованим обсягом прийому 60 осіб.

Експертиза проведена за наступними напрямками:

- підтвердження достовірності інформації, поданої до Міністерства освіти і науки України Вінницьким кооперативним інститутом, у зв'язку з проведенням акредитаційної експертизи підготовки фахівців першого (бакалаврського) рівня галузі знань 07 «Управління та адміністрування» за освітньо-професійною програмою «Менеджмент» спеціальності 073 «Менеджмент»;
- підтвердження відповідності акредитаційним вимогам кадрового складу науково-педагогічних працівників, що забезпечують виконання навчального плану освітньо-професійної програми «Менеджмент» спеціальності 073 Менеджмент;
- відповідність вимогам Міністерства освіти і науки України щодо інформаційного забезпечення спеціальності;
- відповідність якісних характеристик підготовки фахівців нормативам Міністерства освіти і науки України;
- відповідність навчально-методичного забезпечення освітньо-професійної програми «Менеджмент» спеціальності 073 «Менеджмент» критеріям і вимогам Міністерства освіти і науки України.

У процесі експертизи перевірено наявність оригіналів засновницьких  
Голова експертної комісії  Е.А. Кузнєцов

документів, ліцензії та сертифікати про акредитацію Міністерства освіти і науки України, навчальні плани, відомості про соціальну інфраструктуру, кадрове, матеріально-технічне та навчально-методичне забезпечення навчальної діяльності, стан науково-дослідницької діяльності та інші документи, відповідно до Постанови Кабінету Міністрів України від 9 серпня 2001 р. № 978.

**Висновок.** Документи, подані Вінницьким кооперативним інститутом до Міністерства освіти і науки України щодо правових основ діяльності, є достовірними за змістом і комплектною та дають можливість отримати цілісне уявлення щодо організації навчання студентів першого (бакалаврського) рівня за освітньо-професійною програмою «Менеджмент» зі спеціальності 073 «Менеджмент» з ліцензованим обсягом прийому 60 осіб.

**1. Загальна характеристика Вінницького кооперативного інституту, що здійснює підготовку студентів першого (бакалаврського) рівня за освітньо-професійною програмою «Менеджмент» спеціальності 073 «Менеджмент»**

Вінницький кооперативний інститут є закладом вищої освіти, в якому здійснюється підготовка фахівців для системи споживчої кооперації за спеціальностями першого (бакалаврського) та другого (магістерського) рівнів згідно відомостей щодо здійснення освітньої діяльності у сфері вищої освіти. До структури інституту без права юридичної особи входить Коледж економіки і права, який готує фахівців за спеціальностями освітньо-кваліфікаційного рівня молодшого спеціаліста.

Навчальний заклад було створено 01 жовтня 1925 року, з подальшим перетворенням на кооперативний технікум у 1930 році. Спочатку навчання здійснювалось на чотирьох відділах, де навчалось 284 особи. В 2002 році технікум було реорганізовано у Вінницький кооперативний коледж економіки і права.

Вінницький кооперативний інститут створений шляхом реорганізації Вінницького кооперативного коледжу економіки і права відповідно до постанови Правління Укоопспілки від 09.04.08 р. № 137 та ЦК Профспілки працівників споживчої кооперації України від 09.04.08 р. № П-10/Р-12 «Про створення Вінницького кооперативного інституту», постанов правління Вінницької ОСС від 29.12.07 р. № 57-К «Про створення Вінницького кооперативного інституту» та від 07.04.08 р. № 20-К «Про реорганізацію Вінницького кооперативного коледжу економіки і права», за якими він визнаний правонаступником майнових прав та обов'язків реорганізованого шляхом перетворення Вінницького кооперативного коледжу економіки і права, залишивши його структурним підрозділом інституту без права юридичної особи.

Голова експертної комісії



Е.А. Кузнецов

Юридична адреса інституту:

21009 м. Вінниця,

вул. Академіка Янгеля, 59

Телефон: (0432) 61-29-68,

Факс: (0432) 61-29-68

Електронна пошта:

E-mail: [admin@vki.vin.ua](mailto:admin@vki.vin.ua)

Ідентифікаційний код ЄДРПОУ

01788042

Інститут діє на підставі Статуту, складеного і затвердженого відповідно до діючих вимог, що відповідає «Положенню про державний вищий заклад освіти», а також законам України «Про освіту», «Про вищу освіту».

Ректор інституту – Драбовський Анатолій Григорович, освіта вища, доктор економічних наук, «Заслужений працівник освіти України». У 1979 р. закінчив Київський торговельно-економічний інститут за спеціальністю «Економіка торгівлі». У 1987 р. захистив кандидатську дисертацію на тему: «Резерви підвищення ефективності складського господарства оптової торгівлі продовольчими товарами», у 2013 р. – докторську дисертацію з теми «Розвиток кооперативного сектору національної економіки в конкурентному середовищі». Загальний стаж роботи – 42, педагогічний – 30 років. На посаді керівника вищого навчального закладу працює 18 років.

В інституті здійснюється освітня діяльність з підготовки бакалаврів та магістрів за такими спеціальностями:

№ з/п	Назва галузі знань, шифр галузі	Код спеціальності	Найменування спеціальності	Ліцензований обсяг	Номер рішення за кожною спеціальністю (протокол АКУ, наказ МОН, в якому приймалося рішення до даної спеціальності)
<b>Підготовка бакалаврів</b>					
1	Управління та адміністрування 07	075	Маркетинг	45	Протокол № 121 від 16.06.2016 р., наказ МОН України від 21.06.2016 № 79-А
		076	Підприємництво, торгівля та біржова діяльність	55	Протокол № 121 від 16.06.2016 р., наказ МОН України від 21.06.2016 № 79-А
		072	Фінанси, банківська справа та страхування	105	Протокол № 121 від 16.06.2016 р., наказ МОН України від 21.06.2016 № 79-А
		071	Облік і оподаткування	90	Протокол № 124 від 02.03.2017 р., наказ МОН України від 13.03.2017 № 375
		073	Менеджмент	60	Протокол № 128 від 20.02.2018 р. Наказ МОН України від 27.02.2018 № 204
2	Право 08	081	Право	60	Наказ Міністерства освіти і науки України від 17.02.2017 № 32-л
<b>Підготовка магістрів</b>					
3	Управління та адміністрування 07	073	Менеджмент	30	Протокол № 128 від 20.02.2018 р. Наказ МОН України від 27.02.2018 № 204

Голова експертної комісії



Е.А. Кузнецов

Відокремленим структурним підрозділом Інституту є Коледж економіки і права, в якому здійснюється освітня діяльність з підготовки молодших спеціалістів за такими галузями знань: Управління та адміністрування, Право, Виробництво та технології, Сфера обслуговування.

Підготовка бакалаврів за освітньо-професійною програмою «Менеджмент» спеціальності 073 «Менеджмент» проводиться з 2015 року.

Для забезпечення освітнього процесу Інститут має такі структурні підрозділи:

- факультет управління та права;
- заочне відділення;
- 5 кафедр (економічної теорії, фундаментальних та соціально-гуманітарних дисциплін; фінансів, обліку і аналізу; маркетингу та підприємництва; менеджменту; права);
- коледж економіки і права, до структури якого входять:
  - 2 відділення (економіко-правове, товарознавчо-технологічне);
  - 5 кафедр (фундаментальних та обліково-фінансових дисциплін; товарознавчих дисциплін та комерційної діяльності; суспільно-гуманітарних та правознавчих дисциплін; загальноосвітніх дисциплін та фізичного виховання; харчових технологій та ресторанного обслуговування).

Освітня діяльність підрозділів визначена окремими положеннями та відповідними нормативно-правовими документами.

За час свого існування інститут успішно витримує конкурентну боротьбу з іншими навчальними закладами регіону. На даний час випускники інституту працюють на різних підприємствах галузей діяльності системи споживчої кооперації Вінницької та інших областей України, так і на підприємствах інших організаційно-правових форм.

**Висновок.** Вінницький кооперативний інститут має усі необхідні умови та юридичні підстави для здійснення освітньої діяльності, пов'язаної з підготовкою фахівців першого (бакалаврського) рівня галузі знань 07 «Управління та адміністрування» за спеціальністю 073 «Менеджмент» відповідно до чинного законодавства України. Навчальний заклад представив оригінали засновницьких документів, концепцію розвитку напряму підготовки у навчальному закладі, ліцензії та сертифікати, які дають право на здійснення освітньої діяльності. Загальні показники діяльності навчального закладу свідчать про його спроможність забезпечувати якісну підготовку бакалаврів за спеціальністю 073 «Менеджмент».

Голова експертної комісії



Е.А. Кузнецов

## **2. Формування контингенту студентів першого (бакалаврського) рівня за освітньо-професійною програмою «Менеджмент» спеціальності 073 «Менеджмент»**

Станом на 01.10.2018 року в навчальному закладі навчалось 1390 студентів, у т.ч. на денному відділенні – 798, на заочному – 592 осіб. Контингент студентів інституту становить 617 осіб, з них: 220 – на денному відділенні, 397 – на заочному. За спеціальністю 073 «Менеджмент» навчається 145 осіб: на денній формі 61, на заочній – 84.

Організація і проведення прийому студентів до навчального закладу здійснюється відповідно до Правил прийому, розроблених згідно Умов прийому до вищих навчальних закладів України та відповідає вимогам законодавчих і нормативних документів з даного питання. В інституті працює приймальна комісія, що діє на підставі Положення про приймальну комісію, яке затверджене вченою радою інституту. Інформація щодо вступу оприлюднюється на офіційному сайті Інституту – [www.vki.vin.ua](http://www.vki.vin.ua).

Для забезпечення прийому в навчальному закладі розроблена чітка система профорієнтаційної роботи. Колектив інституту проводить активну профорієнтаційну роботу серед молоді регіону, пропагуючи переваги кооперативного сектора української економіки, побудованого на власних цінностях та принципах, здійснює постійний моніторинг ринку праці, проводить систематичну й цілеспрямовану роботу з випускниками загальноосвітніх та вищих навчальних закладів, які здійснюють підготовку студентів за ОКР «Молодший спеціаліст» щодо їхньої орієнтації на здобуття професій необхідних системі споживчої кооперації області.

Профорієнтаційна робота здійснюється відповідно до Плану профорієнтаційної роботи Вінницького кооперативного інституту на 2018-2019 н.р., затвердженого вченою радою інституту 29.08.2018 р. Відповідальність за проведення цієї роботи покладається на відділ профорієнтаційної роботи.

Відомостями щодо здійснення освітньої діяльності у сфері вищої освіти передбачено підготовку фахівців спеціальності 073 «Менеджмент» у обсязі 60 осіб денної та заочної форм навчання. Прийом студентів за період з 2016 по 2018 роки здійснювався у межах ліцензії. За кошти юридичних і фізичних осіб було прийнято:

- у 2016/2017 навчальному році – 30 осіб на денну форму навчання та 29 особи на заочну;
- у 2017/2018 навчальному році – на денну форму навчання 18 осіб та 29 осіб на заочну форму навчання.
- у 2018/2019 навчальному році – на денну форму навчання 17 осіб та 30 осіб на заочну форму навчання (Таблиця 1).

Питання профорієнтаційної роботи постійно заслуховуються на засіданнях Вченої ради інституту, де й затверджуються заходи щодо проведення професійної орієнтації молоді для забезпечення набору студентів. До річних планів роботи

Голова експертної комісії



Е.А. Кузнецов

кафедр інституту, факультету та відділень введено розділ «Профорієнтаційна робота», в якому передбачені завдання щодо формування контингенту студентів.

Завідувачем кафедри у вересні місяці складено графік проведення профорієнтаційної роботи викладачів кафедри, який погоджено з проректором з гуманітарної освіти та соціальних питань та керівниками райспоживспілок Вінницької області. Результати профорієнтаційної роботи відображаються у звіті завідувача кафедри. Якість профорієнтаційної роботи викладачів кафедри враховується у процесі розподілу педагогічного навантаження.

Протягом навчального року до профорієнтаційної роботи залучаються працівники системи споживчої кооперації області, випускники, викладачі, кращі студенти закладів вищої освіти, проводяться Дні відкритих дверей, відбуваються декади відділень, на які запрошуються випускники шкіл, професійно-технічних навчальних закладів міста й області. У листопаді 2017 року започаткована робота школи для учнів 8-11 класів ЗОШ - Life Skills School, яка формує у сучасній молоді вміння здобувати необхідні життєві навички.

Екзаменаційні матеріали (програми вступних випробувань, екзаменаційні білети, критерії оцінювання відповіді вступника тощо) для вступу до Вінницького кооперативного інституту (на основі освітньо-кваліфікаційного рівня «молодший спеціаліст») щороку розробляються та затверджуються головою приймальної комісії і вченою радою Інституту.

Інформація про проведення заходів розміщується у друкованих засобах масової інформації, у загальноосвітніх школах, ПТНЗ. Працівники інституту беруть участь у ярмарках професій та ярмарках вакансій, що проводяться спільно з органами місцевого самоврядування, центрами зайнятості, громадськими організаціями.

Друкована рекламно-іміджева продукція, яку розповсюджує Інститут серед населення регіону, надає повну інформацію про перелік напрямів підготовки, спеціальностей, умови вступу та навчання у навчальному закладі. Рекламними матеріалами інституту в першу чергу забезпечуються райспоживспілки, підприємства та організації споживчої кооперації області, забезпечуючи підтримання позитивного іміджу в регіоні закладу вищої освіти.

До причин, які негативно впливають на кількість прийнятих на навчання студентів, відноситься несприятлива демографічна ситуація в Україні в цілому та у Вінницькій області зокрема, економічна криза та зниження життєвого рівня населення країни, що спонукають випускників коледжів, ПТНЗ, загальноосвітніх закладів до пошуку можливостей раннього працевлаштування.

До заходів, спрямованих на збереження контингенту студентів, відносяться: організація контролю за поточною успішністю, відвідуванням занять студентами, налагодження постійного зв'язку з батьками, впровадження у освітній процес інноваційних технологій, розвиток соціально-культурної сфери Інституту; організація навчання за допомогою дистанційних курсів (СУН MOODLE), що значно розширює можливості позааудиторної підготовки студентів та контролю за їхніми

Голова експертної комісії



Е.А. Кузнецов

знаннями; розширення сучасних баз практики шляхом укладання договорів про співпрацю із підприємствами та організаціями Вінниччини; організація дискусійних клубів та наукових гуртків, організація дозвілля студентів шляхом розвитку культурно-мистецьких гуртків різного спрямування та спортивних і фізкультурно-оздоровчих секцій, проведення різних святкових та розважальних заходів тощо.

**Висновок.** Експертна комісія констатує, що наведені дані засвідчують про достатню зацікавленість абітурієнтів до опанування теоретичних знань та набуття практичних навичок професії менеджера, що відображає ситуацію на регіональному ринку праці. Профорієнтаційна робота проводиться у відповідності до чинних нормативних документів, у тісній співпраці з власником Інституту і забезпечує якісний відбір студентів на навчання за першим (бакалаврським) рівнем за освітньо-професійною програмою «Менеджмент» зі спеціальності 073 «Менеджмент». Організація, планування та формування контингенту здійснюється відповідно до законодавства і без порушень.

### **3. Зміст підготовки фахівців першого (бакалаврського) рівня за освітньо-професійною програмою «Менеджмент» спеціальності 073 «Менеджмент»**

Підготовка фахівців першого (бакалаврського) рівня за освітньо-професійною програмою «Менеджмент» спеціальності 073 «Менеджмент», планування та організація освітнього процесу в інституті здійснюється відповідно до «Положення про організацію освітнього процесу у Вінницькому кооперативному інституті» (наказ зі змінами і доповненнями ректора Інституту від 10.04.2015 р. протокол № 31-р.) деканатом і кафедрами факультету управління та права Інституту.

Зміст підготовки фахівців спеціальності 073 «Менеджмент» в Інституті визначається освітньо-професійною програмою «Менеджмент» з підготовки бакалаврів, затвердженою Вченою радою Інституту (пр. № 11 від 27. 06. 2016 р.), зі спеціальності 073 «Менеджмент», що розроблена робочою групою факультету Управління та права та має дві позитивні рецензії підприємств Вінниччини.

Під час перевірки було проаналізовано документи і матеріали, які відображають зміст освіти, зокрема: навчальні плани, графіки навчального процесу.

Навчальний план зі спеціальності 073 «Менеджмент» складено відповідно до освітньо-професійної програми «Менеджмент» за типовою формою, затвердженою в установленому порядку. Він включає обов'язкову та вибіркову частини, обсяг годин на вивчення кожної дисципліни, форми занять, підсумкового контролю та підсумкової атестації.

На підставі діючих навчальних планів розроблені робочі навчальні плани, затверджені в установленому порядку, які включають цикл обов'язкових і вибіркових дисциплін, що відповідають вимогам освітньо-професійної програми

Голова експертної комісії



Е.А. Кузнецов

бакалавра з менеджменту та дозволяють студентам постійно поповнювати знання у галузі безпосередньої професійної діяльності й адаптуватись до особливостей роботи на підприємствах та в організаціях системи споживчої кооперації за умов ринкової економіки.

Цикл дисциплін гуманітарної підготовки спрямований на опанування філософії, психології, історії України: історії України, історії української культури; української мови (за професійним спрямуванням), іноземної мови (за професійним спрямуванням).

Значний обсяг аудиторних годин обов'язкових дисциплін природничо-наукової та загальноекономічної підготовки відводиться вивченню дисциплін: вища математика, статистика, економічна теорія, регіональна економіка, міжнародна економіка.

Цикл дисциплін професійної та практичної підготовки спрямований на формування професійних і практичних знань та навичок майбутнього фахівця. У процесі опанування циклу професійної та практичної підготовки студенти вивчають наступні обов'язкові дисципліни: менеджмент і адміністрування: менеджмент, операційний менеджмент, управління персоналом, стратегічне управління, адміністративний менеджмент; державне та регіональне управління, самоменеджмент; конфліктологія; право: адміністративне право, трудове право, господарське право; фінанси, гроші і кредит; економіка і фінанси підприємства; економіка підприємств, фінанси підприємств; маркетинг; логістика; зовнішньоекономічна діяльність; економіка праці і соціально-трудова відносина, комп'ютерні інформаційні системи і технології в менеджменті.

Навчальний план передбачає вивчення вибіркового дисциплін за всіма вище зазначеними циклами. Переважна більшість дисциплін відноситься до циклу професійної та практичної підготовки.

Відповідно до Положення про організацію освітнього процесу у Вінницькому кооперативному інституті, починаючи з 2015-2016 н.р., студенти мають право вільного вибору дисциплін навчального плану спеціальності. Сумарна кількість кредитів з професійно-орієнтованих вибіркового дисциплін становить близько 15% загальної кількості кредитів навчального плану. Максимальна сумарна кількість кредитів з дисциплін, які не є професійно-орієнтованими становить не менше ніж 10% загальної кількості кредитів навчального плану.

Окрім цього, студент має право обрати для вивчення дисципліни з інших напрямів підготовки. У цьому випадку він записується на дисципліни вільного вибору на відповідних кафедрах.

Контроль за освітнім процесом здійснює науково-педагогічний склад випускової кафедри менеджменту. Протягом навчального року двічі на засіданнях кафедри розглядається питання виконання індивідуальних планів роботи викладачів.

Зміст підготовки бакалаврів з менеджменту в інституті відповідає вимогам державних стандартів, науково-педагогічний колектив забезпечує виконання навчальних планів і програм.

Голова експертної комісії



Е.А. Кузнецов



Контроль знань і умінь студентів здійснюється шляхом проведення поточного та семестрового контролю з навчальних дисциплін, що підтверджено записами в журналах, залікових та екзаменаційних відомостях, наказами та розпорядженнями, протоколами вченої ради інституту.

Експертною комісією встановлено, що розбіжностей щодо переліку і змісту навчальних дисциплін, обсягів часу на їх вивчення, форм проведення підсумкового контролю, передбачених освітньо-професійною програмою і навчальним планом, немає.

Організація освітнього процесу підготовки фахівців здійснюється відповідно до графіка навчального процесу, розробленого на основі робочих навчальних планів. Розклад навчальних занять складається на семестр з дотриманням методичних та нормативних вимог та розміщується на стенді.

Експертна комісія розглянула подані матеріали щодо навчально-методичного забезпечення освітньо-професійної програми «Менеджмент» спеціальності 073 «Менеджмент», а саме: освітньо-професійну програму, навчальний план, робочі програми навчальних дисциплін, програми практик, підсумкової атестації та встановила, що вони розроблені з урахуванням тенденцій розвитку вищої освіти та системи споживчої кооперації України.

Відповідальність за виконання освітньо-професійної програми «Менеджмент» здійснюють: група забезпечення, завідувач кафедри та викладацький склад випускової кафедри менеджменту, яка заснована у листопаді 2014 року відповідно до наказу ректора з метою забезпечення підготовки бакалавра та магістра за спеціальністю 073 «Менеджмент».

Підготовка фахівців зі спеціальності 073 «Менеджмент» здійснюється за кредитно-модульною системою. Академічна успішність студентів з навчальних дисциплін розглядається та аналізуються на засіданнях кафедри (протоколи № 6 від 29.01.2016 р., № 11 від 29.06.2016 р., № 11 від 29.06.2017 р. пр. № 10 від 30.05.2018 р. та вченої ради інституту та факультету (зокрема у пр. №4 від 25.11.2015 р., пр. № 7 від 24.02.2016р., пр. № 9 від 27.04.2016р., пр. № 10 від 30.05.2017р., пр. № 8 від 25.06.2018р.).

**Висновок.** Експертна комісія відзначає, що зміст підготовки фахівців першого (бакалаврського) рівня за освітньо-професійною програмою «Менеджмент» спеціальності 073 «Менеджмент» відповідає державним вимогам щодо акредитації спеціальності та дозволяє вирішувати питання безперервності, наступності та ступеневості підготовки фахівців у системі задоволення поточних і перспективних потреб ринку праці. Розроблена Інститутом освітньо-професійна програма відповідає галузевим стандартам вищої освіти, а також особливостям професійної діяльності та потребам регіону у висококваліфікованих фахівцях з менеджменту.

Результати ознайомлення з організацією освітнього процесу та навчально-методичною роботою викладачів інституту дають можливість експертній

Голова експертної комісії



Е.А. Кузнецов

комісії зробити висновок про достатній рівень забезпечення теоретичної та практичної підготовки фахівців з менеджменту.

#### **4. Організаційне та навчально-методичне забезпечення освітнього процесу підготовки фахівців першого (бакалаврського) рівня за освітньо-професійною програмою «Менеджмент» спеціальності 073 «Менеджмент»**

Навчально-методична робота у Вінницькому кооперативному інституті спрямована на підготовку висококваліфікованих, конкурентоспроможних на ринку праці, всебічно розвинених фахівців з менеджменту.

Відповідно до «Положення щодо формування комплексу навчально-методичного забезпечення дисциплін у Вінницькому кооперативному інституті», затвердженого вченою радою Інституту від 31.08.2018 р. (наказ № 50-р. від 31.08.2018 р.), з усіх дисциплін створені навчально-методичні комплекси, які містять: навчальні програми, робочі навчальні програми, лекційний фонд, завдання для практичних, семінарських занять, засоби діагностики, комплексні кваліфікаційні завдання, методичні рекомендації та завдання з організації самостійної роботи студентів, методичні рекомендації щодо написання, оформлення та захисту курсових робіт, методичні рекомендації щодо проходження виробничої практики.

Робочі програми навчальних дисциплін розглянуті на засіданнях кафедри та затверджені вченою радою Інституту. У них визначено тематичний план, бюджет часу на вивчення дисциплін, питання, винесені на самостійне вивчення, форми контролю, перелік необхідної літератури, передбачено зв'язок з іншими дисциплінами навчального плану з урахуванням структурно-логічних схем дисциплін.

Комісією встановлено, що щорічно завідувачем кафедри менеджменту проводиться перевірка методичного забезпечення з дисциплін, закріплених за кафедрою щодо їхньої відповідності навчальним планам, та вимогам Положення про організацію освітнього процесу у Вінницькому кооперативному інституті. Результати перевірки відображаються в протоколах засідання кафедри (прот. № 2 від 30.09.2015 р., прот. № 2 від 28.09.16 р., прот. № 2 від 27.09.2017р., та прот. № 2 від 12.09.2018 р.)

Експертна комісія здійснила перевірку навчально-методичного забезпечення дисциплін навчального плану і дійшла висновку щодо його відповідності вимогам нормативних документів Міністерства освіти і науки України та положенням Інституту. У закладі вищої освіти створені умови для постійного моніторингу робочих програм навчальних дисциплін практичними працівниками. Так, у липні 2017 року в рамках проекту «Розвиток та популяризація молодих фахових кадрів» було підписано меморандум про співпрацю Вінницького кооперативного інституту, Вінницької міської ради, Вінницької обласної державної адміністрації та ГО «Вінницький клуб ділових людей». Метою даної співпраці є налагодження

Голова експертної комісії



Е.А. Кузнецов

взаємовідносин між сторонами Меморандуму задля забезпечення підприємств області професійними кадрами та підвищення якості освіти. У робочих програмах навчальних дисциплін з підготовки бакалаврів з менеджменту враховані пропозиції та рекомендації роботодавців щодо підвищення практичної складової в освітньому процесі.

Навчально-методичні комплекси розроблені та повністю сформовані з усіх дисциплін навчального плану.

Навчальним планом спеціальності передбачено виконання двох курсових робіт: з Економічної теорії та Менеджменту і адміністрування. Курсові роботи виконуються відповідно до методичних рекомендацій, які розроблені викладачами кафедр. У цих рекомендаціях наведені тематика робіт, примірні плани, методичні рекомендації до написання, перелік додатків, список використаних джерел. Тематика курсових робіт відповідає першому (бакалаврському) рівню вищої освіти спеціальності 073 «Менеджмент». Захист робіт відбувається згідно затвердженого деканатом графіка. Результати захисту курсових робіт оцінюються за 100-бальною шкалою.

Практична підготовка здобувачів вищої освіти за освітньо-професійною програмою «Менеджмент» першого (бакалаврського) рівня зі спеціальності 073 «Менеджмент» включає навчальну комп'ютерну практику з менеджменту тривалістю 2 тижні у 4-му семестрі (3 кредити) та виробничу практику тривалістю 5 тижнів у 6-му семестрі (7 кредитів). Практична підготовка фахівців в Інституті організована на підставі діючого Положення про проведення студентів вищих навчальних закладів України та Положення про проведення практики студентів Вінницького кооперативного інституту за освітнім ступенем бакалавра, затвердженого протоколом № 2 вченої ради Інституту від 24.10.2018 р.

Згідно з постановою Правління Вінницької облспоживспілки № 19-к від 12.05.2015 р. «Про закріплення баз практики для студентів Вінницького кооперативного інституту та коледжу економіки і права на 2015-2020 роки» заклад вищої освіти забезпечений базами практики системи споживчої кооперації. Виробничу практику студенти проходять на підприємствах споживчої кооперації області, а також в установах і на підприємствах інших організаційно-правових форм. Результати виробничої практики оформляються звітом.

Виробнича практика носить комплексний характер і покликана завершити формування у студентів сучасного управлінського мислення та системи спеціальних знань у галузі менеджменту, розуміння концептуальних основ системного управління організаціями, набуття умінь аналізу внутрішнього та зовнішнього середовища, прийняття адекватних управлінських рішень.

Програма практики передбачає такі напрями:

- загальна характеристика підприємства та оцінка результативності його діяльності;

- дослідження діючої організаційної структури підприємства;

- ознайомлення з особливостями планування, як основної функції менеджменту

Голова експертної комісії



Е.А. Кузнєцов

на досліджуваному підприємстві;

- дослідження особливостей організації, як основної функції менеджменту на підприємстві;

- ознайомлення з особливостями мотивації, як основної функції менеджменту на досліджуваному підприємстві ;

- дослідження особливостей контролю, як основної функції менеджменту на підприємстві;

- дослідження методів менеджменту, як результату виконання функцій менеджменту;

- ознайомлення з особливостями ухвалення управлінських рішень та організацією комунікаційного процесу на досліджуваному підприємстві;

- оцінювання якості праці управлінського персоналу на досліджуваному підприємстві;

- оцінка ефективності системи менеджменту організації.

Якісний склад науково-педагогічних працівників, які залучаються до організації проведення практики, за своєю кваліфікацією відповідають профілю підготовки бакалаврів.

Випускники спеціальності 073 «Менеджмент» проходять виробничу практику відповідно до графіка навчального процесу після проведення акредитаційної експертизи (з 05.01.2019 р. по 08.02.2019 р.).

З 2012 р. в інституті започатковано впровадження в освітній процес елементів дистанційного навчання на платформі СДО «Moodle», яка використовується викладачами інституту з метою забезпечення дистанційного доступу до навчально-методичних матеріалів. Курси розміщені за кафедрами та спеціальностями та містять весь необхідний навчальний контент відповідно до навчальної програми кожної дисципліни. Дистанційний доступ сприяє самостійному засвоєнню матеріалів навчальної дисципліни, перевірку своїх знань студентами за допомогою тестів та інших завдань. Особливістю такого навчання є активне спілкування студентів з викладачами в режимі он-лайн.

Комплексні контрольні роботи з нормативних дисциплін навчального плану, які використовуються для контролю залишкових знань студентів і дають змогу оцінити рівень знань, умінь та навичок студентів, складено з дотриманням усіх акредитаційних вимог.

Згідно із затвердженими планами проводяться відкриті заняття, регулярно відбуваються взаємовідвідування занять з подальшим обговоренням, наукові та методичні семінари та тренінги для молодих викладачів.

Завершальним етапом підготовки фахівців є підсумкова атестація. Атестація випускників у Вінницькому кооперативному інституті здійснюється екзаменаційною комісією відповідно до Положення «Про порядок створення та організацію роботи екзаменаційної комісії у Вінницькому кооперативному інституті» від 21.01.2015 р., на підставі оцінки рівня професійних знань, умінь та навичок випускників із використанням загальнодержавних методів комплексної діагностики: складання Голова експертної комісії



Е.А. Кузнецов

комплексного екзамену за фахом. Екзаменаційна комісія організовується щорічно і діє протягом календарного року. Голова екзаменаційної комісії затверджується розпорядженням Всеукраїнської центральної спілки споживчих товариств України «Про затвердження голів екзаменаційних комісій Вінницького кооперативного інституту»

Комплексний екзамен включає два етапи:

- право: адміністративне право; трудове право; господарське право;
- менеджмент і адміністрування: менеджмент; операційний менеджмент; управління персоналом; стратегічне управління; адміністративний менеджмент.

Комплексні кваліфікаційні завдання для проведення атестації здобувачів вищої освіти за першим (бакалаврським) рівнем спеціальності 073 «Менеджмент» були розглянуті на засіданні кафедри менеджменту (пр. № 3 від 10.10.2018 р.), затверджені деканом факультету та проректором з науково-педагогічної роботи.

Експертна комісія відмічає відповідність варіантів завдань вимогам навчальної програми; професійне спрямування та реалізацію принципу комплексності у розроблених варіантах завдань; рівнозначність варіантів завдань за їхньою складністю; обґрунтованість та достатність матеріалів, якими студент може користуватися під час виконання контрольних завдань; спроможність завдань діагностувати набуті знання, вміння та навички зі спеціальності 073 «Менеджмент».

Робота випускової кафедри спланована згідно з діючими вимогами і рекомендаціями Міністерства освіти і науки України. Викладачі кафедри проводять значну роботу в напрямку інтеграції освітнього процесу з виробничою сферою та науковою діяльністю, що збагачує освітній процес і підвищує рівень наукових досліджень викладачів та студентів.

Випускова кафедра у достатній кількості забезпечена технічними засобами навчання. В освітньому процесі систематично використовуються комп'ютерні лабораторії, електронні підручники, які суттєво впливають на методику проведення занять, надають широкі можливості для організації ефективної самостійної роботи, а саме допомагають поглиблювати знання і навіть, з допомогою відповідних програм, діагностувати рівень сформованості знань та умінь.

**Висновок.** Експертна комісія констатує належний рівень навчально-методичного забезпечення освітнього процесу підготовки фахівців першого (бакалаврського) рівня за освітньо-професійною програмою «Менеджмент» зі спеціальності 073 «Менеджмент». Виконання навчального плану, наявне навчально-методичне забезпечення програм дисциплін, методичне забезпечення індивідуальної, самостійної та практичної підготовки відповідає діючим вимогам підсумкової атестації.

Голова експертної комісії



Е.А. Кузнецов

## **5. Кадрове забезпечення освітнього процесу підготовки фахівців першого (бакалаврського) рівня за освітньо-професійною програмою «Менеджмент» спеціальності 073 «Менеджмент»**

Підготовку фахівців в інституті здійснює 47 викладачів. З них на постійній основі працюють 38, за сумісництвом – 9 викладачів.

Науково-педагогічний колектив Інституту нараховує 4 доктори наук (всі штатні), 25 кандидати наук (всі на постійній основі), 1 «Заслужений працівник освіти України», 2 викладачі, які є здобувачами наукового ступеня кандидата наук. Середній вік штатних викладачів становить 42 роки, кандидатів та докторів наук – 50.

Група забезпечення освітньо-професійної програми «Менеджмент» зі спеціальності 073 Менеджмент за першим (бакалаврським) рівнем – це група науково-педагогічних працівників, для яких Вінницький кооперативний інститут є основним місцем роботи і які відповідають за виконання освітньо-професійної програми «Менеджмент» на першому (бакалаврському) рівні вищої освіти, а також особисто беруть участь в освітньому процесі і відповідають кваліфікаційним вимогам Міністерства освіти і науки. Всі члени групи забезпечення освітньо-професійної програми «Менеджмент» зі спеціальності 073 Менеджмент за першим (бакалаврським) рівнем мають науковий ступінь, з них: частка докторів наук становить 40%, що згідно п. 29 Постанови КМУ за №347 від 10.05.2018 р. відповідає вимогам (Таблиця 2).

Підготовку бакалаврів з менеджменту здійснюють 32 викладача, у тому числі 4 доктори наук, 17 кандидат наук. Кадрове забезпечення підготовки фахівців напряму підготовки відповідає акредитаційним умовам. Так, частка штатних науково-педагогічних працівників з науковими ступенями та/або вченими званнями, які забезпечують викладання лекційних годин навчального плану становить 69,4 %, зокрема:

- циклу гуманітарної підготовки становить 100 %, (з них, докторів наук – 29,6%);
- циклу природничо-наукової та загальноекономічної підготовки становить 47,5 %;
- циклу професійної та практичної підготовки – 96,6 %, частка докторів наук становить 33,1%;
- циклу вибіркової підготовки – 77,4 %, частка докторів наук становить 9 %.

Кафедра менеджменту налічує 8 викладачів, у т.ч.: 2 доктори наук; 5 кандидатів наук, з них 3 викладачі мають вчене звання доцента. Комплектація штату здійснюється на основі конкурсного відбору і контрактної системи. Викладачі фахових дисциплін мають відповідну базову освіту та досвід практичної роботи.

Очолює випускову кафедру Іванюта Павло Васильович, освіта вища, у 2003 р. закінчив Полтавську державну аграрну академію за спеціальністю Облік і аудит. Доктор наук з державного управління. У 2011 р. захистив докторську дисертацію на Голова експертної комісії

Е.А. Кузнецов



тему: «Формування моніторингової системи державного управління національною економікою на засадах якості» за спеціальністю 25.00.02 – механізми державного управління. Вчене звання доцента кафедри бухгалтерського обліку було присвоєно у 2011 році. Загальний стаж педагогічної роботи – 15 років.

Колом наукових інтересів завідувача кафедри є: управління ресурсами підприємства та держави, концепції управління якістю, бізнес-планування та аналіз діяльності підприємства. У закладі затверджений перспективний план підвищення кваліфікації працівників, згідно з яким за останні 5 років свою кваліфікацію підвищили 100 % викладачів, що відповідає акредитаційним вимогам.

Ректорат інституту приділяє належну увагу підвищенню кваліфікації науково-педагогічних кадрів, яка проводиться шляхом стажування у вищих навчальних закладах, Полтавському університеті економіки і торгівлі, в організаціях та на підприємствах системи Вінницької облспоживспілки, а також на підприємствах і в організаціях інших форм власності.

Комісія констатує регулярне проходження викладачами стажування та підвищення кваліфікації у провідних ВНЗ України та підприємствах усіх організаційно-правових форм власності, проте рекомендує пройти профільне стажування завідувачу кафедри у закладах вищої освіти.

З часу проведення акредитаційної експертизи у грудні 2017 р. викладачі випускової кафедри брали участь у науково-практичних конференціях та семінарах, зокрема:

Міжнародній науково-методичній конференції «Сучасний підхід до викладання дисциплін» (14 березня 2018 р., м. Вінниця);

Всеукраїнській науково-практичній конференції на тему: «Соціально-економічні та гуманітарні аспекти розвитку суспільства» (18 квітня 2018 р., м. Вінниця);

Міжнародній науково-практичній інтернет-конференції «Соціально-компетентне управління корпораціями в умовах поведінкової економіки» (28 листопада 2018 р., м. Луцьк).

Міжнародній науково – практичній конференції «Соціально – економічні проблеми розвитку бізнесу та місцевого самоврядування» (14 – 15 червня 2018 р., м. Мелітополь).

Miedzynarodowej konferencji naukowej pt. “Zbrodnie sądowe w latach 1944 – 1989. Konformizm czy relatywizm moralny środowisk prawniczych” (22 лютого 2018 р., м. Кельце, Польща).

Міжнародній науково-практичній конференції студентів та молодих вчених «Європейська інтеграція України: гуманітарно-правові та інституційні механізми» (6 листопада 2018 р., м. Вінниця).

У 2015-2018 рр. викладачами кафедри менеджменту опубліковано 5 монографій та 17 статей у фахових виданнях:

Під час експертизи було встановлено, що якісні показники викладацького складу, що забезпечує підготовку бакалаврів за спеціальністю 073 «Менеджмент», в  
Голова експертної комісії



Е.А. Кузнєцов

основному відповідають вимогам вищої школи і характеризуються позитивними тенденціями. Збільшується частка викладачів, які отримали науковий ступінь, здобувачами наукового ступеня провідних вищих навчальних закладів України.

Лише у 2017-2018 н.р. 3 викладача інституту здобули науковий ступінь кандидата наук, один - отримав вчене звання доцента.

**Висновок.** Після проведеної перевірки наказів про зарахування на посаду, особових справ, трудових книжок, документів про вищу освіту, науковий ступінь, вчене звання, документів про підвищення кваліфікації, експертна комісія встановила, що система підбору та використання науково-педагогічних кадрів сприяє реалізації потенційних можливостей колективу, підвищенню ефективності навчально-виховної роботи, здійсненню освітньої діяльності, пов'язаної з підготовкою бакалаврів за освітньо-професійною програмою «Менеджмент». Кадровий склад науково-педагогічних працівників Вінницького кооперативного інституту та випускової кафедри, який здійснює підготовку фахівців першого (бакалаврського) рівня з менеджменту, відповідає акредитаційним вимогам.

#### **6. Матеріально-технічне забезпечення освітнього процесу підготовки фахівців першого (бакалаврського) рівня за освітньо-професійною програмою «Менеджмент» спеціальності 073 «Менеджмент»**

Навчальний корпус спеціально побудований у 1976 році за рахунок кооперативних коштів за дольовою участю всіх райспоживспілок області. Будівля цегляна, 4-х поверхова, розрахована на 2165 студентів. Загальна, що дозволяє здійснювати відповідну освітню діяльність.

Згідно даних санітарно-технічного паспорту, затвердженого ректором Вінницького кооперативного інституту та погодженого з Першим заступником начальника ГУ Держпродспоживслужби у Вінницькій області, площа всіх приміщень, що використовуються, становить 8472 кв. м., загальна площа навчальних приміщень – 4301 кв. м.. Навчальна площа у розрахунку на одного студента денної форми навчання становить 3,09 кв. м., що дозволяє здійснювати відповідну освітню діяльність.

Будівлі (навчальний корпус та гуртожиток) забезпечені відповідними інженерно-технічними комунікаціями, які знаходяться у робочому стані та надійно експлуатуються. Навчальні й адміністративно-службові приміщення відповідають санітарним та будівельним нормам, ДБН В.2.2-3-97 «Будинки та споруди навчальних закладів», затвердженим наказом Держкоммістобудування України від 27.06.1996 р. № 117, а також нормативним документам, що регламентують порядок проведення освітньої діяльності.

Голова експертної комісії



Е.А. Кузнецов



Освітній процес здійснюється у 42 навчальних кабінетах та лекційних залах, 8 лабораторіях. Для забезпечення виконання навчального плану зі спеціальності 073 «Менеджмент» використовуються 2 спеціалізовані комп'ютерні лабораторії.

Усі навчальні кабінети забезпечені сучасним обладнанням, устаткуванням, технічними засобами, необхідними для виконання навчальних планів і програм; мають повний комплекс методичного забезпечення дисциплін: нормативні документи, посібники, завдання для виконання практичних робіт, самостійного вивчення програмного матеріалу, бланки облікових документів, наочне приладдя тощо.

На власному web-сайті навчального закладу систематично оновлюється інформація щодо організації освітнього процесу. Систематизовані та розміщені на web-сайті дистанційні курси з переважної кількості дисциплін навчального плану освітньої програми «Менеджмент».

Навчальний заклад поступово розвиває матеріальну базу. Оновлення матеріальної бази навчального закладу відбувається щорічно. У минулому навчальному році оновлено комп'ютерне забезпечення. Заходи, пов'язані з удосконаленням навчально-матеріальної бази, проводяться за рахунок власника – Вінницької облспоживспілки та позабюджетних коштів навчального закладу. У поточному навчальному році здійснено капітальний ремонт приміщення буфету, заміну оздоблення коридорів навчального корпусу, оновлено комп'ютерне забезпечення навчальної лабораторії, введено в дію два оснащених відповідно до сучасних вимог лінгвістичних кабінети.


Навчально-матеріальна база навчального закладу та перспективи її розвитку загалом забезпечують проведення на високому рівні лекційних та практичних занять, передбачених діючими програмами підготовки бакалаврів зі спеціальності 073 «Менеджмент».

Щорічно виділяються кошти на придбання нового обладнання та оновлення матеріальної бази. Так, у 2017 році на придбання нового обладнання витрачено 384,0 тис. грн.

До послуг студентів є власні об'єкти соціальної інфраструктури, гуртожиток на 400 місць. Усі бажаючі забезпечені гуртожитком. У гуртожитку знаходяться кафетерій, медпункт, стоматологічний кабінет.

У навчальному корпусі розміщені: бібліотека з книжковим фондом 72822 томів книг, у тому числі – 46863 примірника навчальної літератури; читальна зала на 100 місць; спортивна зала площею 432 кв. м.; актові зала на 600 місць; кафетерій та буфет на 50 місць.

Бібліотечний фонд постійно поповнюється новими підручниками, навчальними посібниками, періодичними виданнями фахового спрямування, методичною літературою. Для забезпечення освітнього процесу за спеціальністю 073 «Менеджмент» бібліотечний фонд налічує 10106 томів підручників та навчально-методичних посібників, що становить 100% необхідної кількості для підготовки фахівців. Забезпечення навчальними підручниками, посібниками, Голова експертної комісії

  
Е.А. Кузнецов

довідковою та іншою навчальною літературою, передбаченими навчальним планом підготовки бакалаврів зі спеціальності 073 «Менеджмент», відповідає акредитаційним вимогам.

Читальна зала бібліотеки укомплектована комп'ютерною технікою. Комп'ютери об'єднані в локальну мережу з власним сервером. Завдяки цьому студенти отримали ширші можливості пошуку літератури. Крім того, читачі бібліотеки користуються електронними підручниками і посібниками, комп'ютерними програмами й ресурсами локальної та глобальної комп'ютерних мереж. У навчальному процесі широко використовуються ресурси Інтернет, відкрита вільна зона WI-FI. Використовується ліцензоване програмне забезпечення.

**Висновок.** Експертна комісія, ознайомившись зі станом матеріально-технічної бази інституту, констатує її достатній рівень для організації освітнього процесу, здійснення наукових досліджень, організації самостійної та практичної підготовки студентів, їх проживання у гуртожитку, що відповідає сучасним вимогам підготовки фахівців за освітньо-професійною програмою «Менеджмент» спеціальності 073 «Менеджмент». Позитивним моментом є наявність приміщень (навчального корпусу та гуртожитку).

**7. Якість підготовки, науково-дослідна діяльність та міжнародні зв'язки кафедри менеджменту, яка забезпечує підготовку бакалаврів за освітньо-професійною програмою «Менеджмент» спеціальності 073 «Менеджмент»**

Якість підготовки фахівців за освітньо-професійною програмою «Менеджмент» спеціальності 073 «Менеджмент» відображається показниками успішності за результатами виконання комплексних контрольних робіт, курсових робіт, останньої екзаменаційної сесії.

З метою оцінки якості підготовки студентів проведені комплексні контрольні роботи з нормативних дисциплін навчального плану: Історія України: Історія України; Історія української культури; Економічна теорія; Менеджмент і адміністрування: менеджмент, Менеджмент і адміністрування: адміністративний менеджмент.

Результати проведення комплексних контрольних робіт, наведені у самоаналізі, показали, що загальна успішність студентів з циклу гуманітарної та соціально-економічної підготовки становила 100%; якісна успішність – 58,8%; з природничо-наукової та загальноекономічної підготовки: загальна успішність – 94,1% та 58,8% якісна; з професійної та практичної підготовки: загальна успішність – 98,1% та якісна 57,4%. Загальна успішність за всіма циклами підготовки становила 97,7%, якісна – 57,9%, що відповідає акредитаційним вимогам.

Голова експертної комісії



Е.А. Кузнецов

Розбіжність між результатами успішності студентів за II семестр 2017-2018 н.р. та результатами комплексних контрольних робіт, проведених під час самоаналізу знаходиться у допустимих межах і становить: загальна – 2,3%, якісна – 3,6% (Таблиця 3).

Рівень виконання комплексних контрольних робіт, проведених під час роботи експертної комісії, характеризується наступними показниками: загальна успішність студентів з циклу гуманітарної підготовки становить 100%, якість підготовки – 52,9%; за циклом природничо-наукової та загальноекономічної підготовки – загальна успішність – 94,1% та 52,9% якісна; за циклом професійної та практичної підготовки – загальна успішність – 96,3% та 53,7% якісна. Узагальнені показники відповідають визначеним нормам Міністерства освіти і науки України та становлять відповідно – 97,7% та 53,4%.

Отже, розбіжність між результатами самоаналізу та контрольними вимірюваннями щодо якісних показників становить - 4,5 % (Таблиця 3-а).

Показники абсолютної та якісної успішності з кожного циклу дисциплін відповідають критеріям щодо акредитації підготовки фахівців даної спеціальності. Студенти в цілому успішно засвоїли програмний матеріал, виявили достатній рівень теоретичних знань і практичних навичок в обсязі, передбаченому навчальними програмами, вміють використовувати довідкову та нормативну літературу, самостійно розв'язувати задачі, вирішувати виробничі та проблемні ситуації.

Експертною комісією проведено аналіз показників останньої перед акредитацією екзаменаційної сесії з охопленням усіх здобувачів першого (бакалаврського) рівня за освітньо-професійною програмою «Менеджмент» зі спеціальності 073 «Менеджмент». Перевіркою встановлено, що рівень знань здобувачів вищої освіти відповідає встановленим вимогам до акредитації (абсолютна успішність - 100%, та якісна – 54,3 %).

Результати виконання комплексних контрольних робіт, показники останньої екзаменаційної сесії як під час самоаналізу, так і у період проведення акредитаційної експертизи, свідчать про те, що рівень підготовки бакалаврів зі спеціальності 073 «Менеджмент» відповідає акредитаційним вимогам підготовки вказаних фахівців.

Діючим навчальним планом у II семестрі передбачено виконання курсової роботи з Економічної теорії, у IV семестрі – з Менеджменту і адміністрування. Експертною комісією перевірено наявність методичних рекомендацій до їхнього виконання і оцінювання, тематику та вибірково зміст курсових робіт.

Перевірка експертною комісією якості виконання курсових робіт підтвердили актуальність тематики, відповідність сучасному розвитку науки, практичне значення, достатній рівень рецензування та об'єктивність оцінювання. Комісія засвідчує, що студенти демонструють уміння використовувати набуті знання для аналізу, узагальнення, формування висновків та пропозицій.

Проведена вибіркова перевірка курсових робіт з дисципліни «Менеджмент і адміністрування», захист яких відбувся у 2018 р. Слід відмітити відповідність курсових робіт затвердженій тематиці та методичним рекомендаціям щодо їхнього

Голова експертної комісії



Е.А. Кузнецов

виконання, індивідуальний підхід та здатність студентів використовувати здобуті теоретичні знання для опрацювання практичного матеріалу і розкриття змісту роботи. Роботи з дисципліни «Менеджмент і адміністрування» студентів Курбатова Д.М., Кокізи В.О. оцінені на «відмінно»; Алейничева А.В., Пачевської І.К. – на «добре»; Геніатової М.О., Петрушенка О. А., Огородніка Д.М. – на «задовільно» і підтвержені експертною перевіркою.

Однак, комісія висловлює наступні зауваження:

- оформлення графічного матеріалу та списку використаних джерел частково не відповідають вимогам методичних рекомендацій до виконання курсових робіт (роботи студентів Пачевської І.К. Огородніка Д.М., Геніатової М.О.);

- у окремих роботах досліджено лише теоретичні питання, що вказує на відсутність навичок у студента пов'язувати теоретичні знання з їх практичним застосуванням (роботи студентів Петрушенка О. А., Огородніка Д.М.);

- висновки та пропозиції окремих робіт не є глибинними, а мають звичайний описовий характер (роботи студентів Огородніка Д.М., Геніатової М.О., Петрушенка О. А.)

У цілому експертна комісія підтверджує об'єктивність виставлених викладачами оцінок. Якість виконання курсових робіт, їхня тематика та зміст відповідають вимогам навчального плану і програмам відповідних дисциплін освітньо-професійної програми «Менеджмент» спеціальності 073 «Менеджмент».

Заслугує особливої уваги робота викладачів з обдарованою молоддю за такими напрямками: зацікавлення та заохочення студентів до поглибленого вивчення фахових дисциплін, залучення до спільних з викладачами проектів прикладного характеру, практичне застосування отриманих результатів на підприємствах споживчої кооперації.

У вересні та січні кожного навчального року на факультеті складається зведений графік ректорських контрольних робіт, який затверджується та контролюється деканатом. Експертна комісія відмітила, що здійснено перевірку відповідності дотримання графіка проведення ректорських контрольних робіт

Робота викладачів кафедри спрямована на забезпечення високого рівня підготовки фахівців, удосконалення організації освітнього процесу, методики викладання, формування професійних знань, умінь, навичок, економічного та наукового мислення студентів.

Викладачі кафедри постійно беруть участь у підготовці студентів до участі у конференціях. З метою залучення студентів до дослідницької діяльності, їх участі в науково-практичних конференціях у 2017-2018 рр. у Вінницькому кооперативному інституті відбулося 2 Міжнародні конференції, 1 з них – для студентів та молодих вчених.

Міжнародна діяльність науково-педагогічних працівників здійснюється відповідно до підписаних угод про співпрацю з Вищою школою Хуманітас (м. Сосновець, Польща), Інститутом «Вшехніца Свентокшиска» (м. Кельце, Польща), Вищою школою економіки, права та медичних наук ім. проф. Едварда Ліпінського Голова експертної комісії

Е.А. Кузнецов



(м. Кельце, Польща). Водночас акредитаційна комісія звертає увагу на наявність потенціалу кафедри менеджменту щодо розвитку міжнародного наукового співробітництва.

У лютому 2018 р. підписано попередню угоду про партнерство та співробітництво між Технологічно-гуманітарним університетом ім. Казімежа Пуласького у Радомі (м. Радом, Польща).

**Висновок.** Аналіз виконаних ККР, якість виконання та об'єктивність оцінювання курсових робіт дозволяє констатувати, що в цілому якість підготовки фахівців першого (бакалаврського) рівня освітньо-професійної програми «Менеджмент» спеціальності 073 «Менеджмент» у Вінницькому кооперативному інституті відповідає акредитаційним вимогам. Екзаменаційна документація відповідає вимогам державних стандартів. Аналіз рівня підготовки студентів свідчить, що науково-педагогічний колектив закладу вищої освіти забезпечує якісну підготовку фахівців першого (бакалаврського) рівня.

#### 8. Перелік зауважень (приписів) контролюючих органів та заходи з їх усунення

Процес підготовки фахівців першого (бакалаврського) рівня освітньо-професійної програми «Менеджмент» спеціальності 073 «Менеджмент» контролювався ректоратом, навчальним відділом, деканатом Вінницького кооперативного інституту. Зауважень щодо роботи кафедри «Менеджменту» зі сторони керівництва Інституту на даний момент немає.

Рекомендації експертної комісії з акредитації напряму підготовки 6.030601 «Менеджмент», яка була проведена в період з 06 по 08 грудня 2017 р. відповідно до законів України «Про освіту», «Про вищу освіту», постанови Кабінету Міністрів України від 09.08.2001 р. № 978 «Про затвердження Положення про акредитацію вищих навчальних закладів і спеціальностей у вищих навчальних закладах та вищих професійних училищах», Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності закладів освіти затверджених постановою Кабінету Міністрів України від 30 грудня 2015 р. № 1187, в цілому відпрацьовані, зокрема:

- посилено роботу щодо якісного підвищення кваліфікації викладачів кафедри шляхом проходження їх стажування у закладах вищої освіти України і за кордоном. Так, доцент кафедри Турчак В.В. пройшла стажування за міжнародною освітньою програмою *Modern teaching methods and innovative technologies in higher educations: European Experience and Global Trends*, April, 15-20, 2018 (Bratislava – Vienne – Budapest – Kosice), 108 hours. Certificate №052/2-2018;

- науково-педагогічні працівники кафедри постійно працюють у напрямку підвищення ефективності наукової роботи студентів, активізують їхню діяльність щодо участі у всеукраїнських та міжнародних наукових конференціях у сфері



Е.А. Кузнецов

менеджменту;

- активізовано нові форми та методи профорієнтаційної роботи на кафедрі Менеджменту, зокрема шляхом здійснення e-mail розсилки, поширення інформації в соціальних мережах з метою пошуку цільової аудиторії;

- поглиблені міжнародні зв'язки з вищими навчальними закладами Республіки Польщі. Так, підписано попередню угоду про партнерство та співробітництво між Технологічно-гуманітарним університетом ім. Казімежа Пуласького у Радомі (м. Радом Польща), 12 лютого 2018 р.;

- активізовано роботу викладачів кафедри щодо виконання науково-дослідної теми «Інституціональне забезпечення розвитку споживчого ринку регіону» (номер державної реєстрації 0117U005351) із подальшим випуском монографії.

### 9. Загальні висновки і пропозиції експертизи

Розглянувши подані Вінницьким кооперативним інститутом акредитаційні матеріали щодо надання освітніх послуг, пов'язаних з одержанням вищої освіти за першим (бакалаврським) рівнем спеціальності 073 «Менеджмент» та провівши аналіз офіційних документів, матеріально-технічного, навчально-методичного, кадрового, комп'ютерного та інформаційного забезпечення, оцінивши якість знань студентів та провівши зрізи знань студентів, експертна комісія встановила, що умови підготовки фахівців першого (бакалаврського) рівня освітньо-професійної програми «Менеджмент» спеціальності 073 «Менеджмент» в Інституті у цілому відповідають встановленим акредитаційним вимогам Міністерства освіти і науки України та забезпечують державну гарантію якості освіти.

З метою вдосконалення освітньої діяльності експертна комісія рекомендує:

- Підвищувати науково-метричні показники та кількість публікацій науково-педагогічних працівників Інституту у виданнях, що входять до міжнародних баз даних (Scopus, Web of Science тощо);

- продовжувати роботу викладачів кафедри щодо впровадження у освітній процес дистанційних та інтерактивних форм навчання, активних методів навчання (тренінгів, кейсів, ділових ігор, бізнес-симуляцій тощо);

- активізувати роботу викладачів кафедри з написання навчальних посібників, підручників та монографій з обов'язкових професійно-орієнтованих дисциплін кафедри;

- ширше залучати представників роботодавців до щорічного оновлення робочих програм навчальних дисциплін та виробничої практики;

- здійснювати заходи, спрямовані на подальше зміцнення матеріально-технічної бази кафедри.

Висловлені зауваження не впливають на загальне позитивне рішення експертної комісії.

Експертна комісія вважає доцільним пропонувати акредитувати освітню

Голова експертної комісії



Е.А. Кузнєцов

програму «Менеджмент» спеціальності 073 Менеджмент за першим (бакалаврським) рівнем у Вінницькому кооперативному інституті з ліцензійним обсягом 60 осіб.

**Голова експертної комісії:**

**Кузнєцов Едуард Анатолійович,**  
завідувач кафедри менеджменту та інновацій  
Одеського національного університету  
імені І. І. Мечникова,  
доктор економічних наук, професор

*Е. А. Кузнєцов*

**Член комісії:**

**Гросул Вікторія Анатоліївна,**  
завідувач кафедри економіки та управління  
Харківського державного університету  
харчування та торгівлі,  
доктор економічних наук, професор

*В. А. Гросул*

**З експертними висновками ознайомлений:**

Ректор Вінницького кооперативного інституту,  
доктор економічних наук



*А. Г. Драбовський*

«28» грудня 2018 р.

Голова експертної комісії

Е.А. Кузнєцов

Дотримання нормативних вимог щодо якісних характеристик підготовки фахівців першого (бакалаврського) рівня освітньо-професійної програми «Менеджмент» спеціальності 073 «Менеджмент»

Назва показника (нормативу)	Значення показника (нормативу) за Першим (бакалаврським) рівнем		
	Норматив	Фактичне значення	Відхилення
<b>Якісні характеристики підготовки фахівців різних освітньо-кваліфікаційних рівнів</b>			
1. Умови забезпечення державної гарантії якості вищої освіти			
1.1. Виконання навчального плану за показниками: перелік навчальних дисциплін, години, форми контролю, %	100	100	-
1.2. Підвищення кваліфікації викладачів постійного складу за останні 5 років, %	100	100	-
1.3. Чисельність науково-педагогічних (педагогічних) працівників, що обслуговують спеціальність і працюють у навчальному закладі за основним місцем роботи, які займаються вдосконаленням навчально-методичного забезпечення, науковими дослідженнями, підготовкою підручників та навчальних посібників, %	100	100	-
2. Результати освітньої діяльності (рівень підготовки фахівців), не менше %			
2.1. Рівень знань студентів з гуманітарної та соціально-економічної підготовки:			
2.1.1. Успішно виконані контрольні завдання, %	90	100	+10
2.1.2. Якісно виконані контрольні завдання (оцінки «5» і «4»), %	50	58,8	+8,8
2.2. Рівень знань студентів з природничо-наукової (фундаментальної) підготовки:			
2.2.1. Успішно виконані контрольні завдання, %	90	94,1	+4,1
2.2.2. Якісно виконані контрольні завдання (оцінки «5» і «4»), %	50	58,8	+8,8
2.3. Рівень знань студентів зі спеціальної (фахової) підготовки:			
2.3.1. Успішно виконані контрольні завдання, %	90	98,1	+8,1
2.3.2. Якісно виконані контрольні завдання (оцінки «5» і «4»), %	50	57,4	+7,4
3. Організація наукової роботи			
3.1. Наявність у структурі навчального закладу наукових підрозділів	-	-	-
3.2. Участь студентів у науковій роботі (наукова робота на кафедрах та в лабораторіях, участь в наукових конференціях, конкурсах, виставках, профільних олімпіадах тощо)	-	+	+

Голова експертної комісії

Експерт

Ректор інституту



Е.А. Кузнєцов

В.А. Гросул

А. Г. Драбовський



**ТЕХНОЛОГІЧНІ ВИМОГИ**  
**щодо матеріально-технічного забезпечення освітньої діяльності у сфері**  
**вищої освіти**

Найменування показника (нормативу)	Вимоги до значення показника (нормативу) за першим (бакалаврським) рівнем		
	Значення показника (нормативу) за першим (бакалаврським рівнем)	Фактичне значення показника	Відхилення фактичного значення показника від нормативного
<b>Започаткування провадження освітньої діяльності</b>			
1. Забезпеченість приміщеннями для проведення навчальних занять та контроль заходів (кв. метрів на одну особу для фактичного контингенту студентів та заявленого обсягу з урахуванням навчання за змінами)	2,4	3,09	+ 0,69
2. Забезпеченість мультимедійним обладнанням для одночасного використання в навчальних аудиторіях (мінімальний відсоток кількості аудиторій)	30	31,8	+ 1,8
3. Наявність соціально-побутової інфраструктури:			
1) бібліотеки, у тому числі читального залу	+	+	Відхилень немає
2) пунктів харчування	+	+	Відхилень немає
3) актового чи концертного залу	+	+	Відхилень немає
4) спортивного залу	+	+	Відхилень немає
5)стадіону та/або спортивних майданчиків	+	+	Відхилень немає
6) медичного пункту	+	+	Відхилень немає
4. Забезпеченість здобувачів вищої освіти гуртожитком (мінімальний відсоток потреби)	70	100	+ 30
<b>Провадження освітньої діяльності</b>			
5. Забезпеченість комп'ютерними робочими місцями, лабораторіями, полігонами, обладнанням, устаткуванням, необхідним для виконання навчальних планів	+	+	Відхилень немає

Голова експертної комісії



Е.А. Кузнецов

**ТЕХНОЛОГІЧНІ ВИМОГИ**  
**щодо навчально-методичного забезпечення освітньої діяльності у**  
**сфері вищої освіти**

Найменування показника (нормативу)	Вимоги до значення показника (нормативу) за першим (бакалаврським) рівнем		
	Значення показника (нормативу) за першим (бакалаврським рівнем)	Фактичне значення показника	Відхилення фактичного значення показника від нормативного
<b>Започаткування провадження освітньої діяльності</b>			
1. Наявність опису освітньої програми	+	+	Відхилень немає
2. Наявність навчального плану та пояснювальної записки до нього	+	+	Відхилень немає
<b>Проведення освітньої діяльності</b>			
2. Наявність робочої програми з кожної навчальної дисципліни навчального плану	+	+	Відхилень немає
3. Наявність комплексу навчально-методичного забезпечення з кожної навчальної дисципліни навчального плану	+	+	Відхилень немає
4. Наявність програми практичної підготовки, робочих програм практик	+	+	Відхилень немає
5. Забезпеченість студентів навчальними матеріалами з кожної навчальної дисципліни навчального плану	+	+	Відхилень немає
6. Наявність методичних матеріалів для проведення атестації здобувачів	+	+	Відхилень немає

Голова експертної комісії



Е.А. Кузнецов

**ТЕХНОЛОГІЧНІ ВИМОГИ**  
щодо інформаційного забезпечення освітньої діяльності у сфері  
вищої освіти

Провадження освітньої діяльності			
Найменування показника (нормативу)	Вимоги до значення показника (нормативу) за першим (бакалаврським) рівнем		
	Значення показника (нормативу) за першим (бакалаврським рівнем)	Фактичне значення показника	Значення показника (нормативу) за першим (бакалаврським рівнем)
<b>Започаткування провадження освітньої діяльності</b>			
1. Забезпеченість бібліотеки вітчизняними та закордонними фаховими періодичними виданнями відповідного або спорідненого профілю, в тому числі в електронному вигляді	не менш як чотири найменування	11	+ 7
2. Наявність доступу до бази даних періодичних наукових видань англійською мовою відповідного або спорідненого профілю (допускається спільне користування базами кількома закладами освіти)	+	+	Відхилень немає
3. Наявність офіційного веб-сайту закладу освіти, на якому розміщена основна інформація про його діяльність (структура, ліцензії та сертифікати про акредитацію, освітня діяльність, навчальні та наукові структурні підрозділи та їх склад, перелік навчальних дисциплін, правила прийому, контактна інформація)	+	+	Відхилень немає
4. Наявність електронного ресурсу закладу освіти, який містить навчально-методичні матеріали з навчальних дисциплін навчального плану, в тому числі в системі дистанційного навчання (мінімальний відсоток навчальних дисциплін)	50	71,1	+ 21,1

Голова експертної комісії


Експерт

Ректор інституту




  
Е.А. Кузнєцов

  
В.А. Гросул

  
А. Г. Драбовський

Голова експертної комісії

  
Е.А. Кузнєцов

Таблиця 1

Динаміка змін контингенту студентів першого (бакалаврського) рівня спеціальності 073 «Менеджмент»

№	Назва	Роки																											
		2016						2017						2018															
		1	2	3	4	5	6	1	2	3	4	5	6	1	2	3	4	5	6										
1.	Всього студентів спеціальності: 073 «Менеджмент» Денна форма: Заочна форма:	59	39	-	-	-	-	47	57	39	-	-	-	-	47	43	55	-	-	-	-	-	-	47	43	55	-	-	-
2.	Всього студентів у ВНЗ на 01.10. відповідного року Денна форма: Заочна форма:	250	213	71	53	79	230	228	208	208	77	70	-	-	204	230	123	-	-	-	-	-	-	204	230	123	-	-	-
3.	Кількість студентів, яких відраховано (всього) Денна форма: Заочна форма: в т.ч.: - за невиконання навчального плану Денна форма: Заочна форма: - за грубі порушення дисципліни Денна форма: Заочна форма: - у зв'язку з переведенням до інших ВНЗ Денна форма: Заочна форма: Інші причини Денна форма: Заочна форма:	171	144	71	-	15	154	151	138	-	1	-	-	-	5	2	1	-	-	-	-	-	-	5	2	1	-	-	-
4.	Кількість студентів, які зараховані на старші	-	4	1	-	-	-	4	1	-	-	-	-	-	4	1	-	-	-	-	-	-	-	4	1	-	-	-	

курси (всього) Денна форма: Заочна форма: в т.ч.: - переведених з інших ВНЗ Денна форма: Заочна форма: - поновлених на навчання Денна форма: Заочна форма:	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	-	1	-	-	-	-	-	1	-	1	-	-	-	-	-	2	-	-	1	-	-	-	-	-	
	-	-	-	-	-	-	-	1	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

*[Handwritten signature]*

**Е.А. Кузнецов**

**Голова експертної комісії**

*[Handwritten signature]*

**В.А. Гросул**

**Експерт**



*[Handwritten signature]*

**А. Г. Драбовський**

**Ректор інституту**

Таблиця 2

Якісний склад групи забезпечення освітньо-професійної програми «Менеджмент» зі спеціальності 073 Менеджмент у сфері вищої освіти за першим (бакалаврським) рівнем

Прізвище, ім'я, по батькові викладача	Найменування закладу, який закінчив викладач, рік закінчення, спеціальність, кваліфікація згідно з документом про вищу освіту	Науковий ступінь, шифр і найменування наукової спеціальності, тема дисертації, вчене звання, за якою кафедрою (спеціальністю) присвоєно, або категорія, педагогічне звання	Найменування навчальних дисциплін, які закріплені за викладачем, та кількість лекційних годин з кожної навчальної дисципліни	Відомості про підвищення кваліфікації викладача (найменування закладу, вид документа, тема, дата видачі)	Примітки
<b>Особи, які працюють за основним місцем роботи (у тому числі за суміщенням)</b>					
Іванюта Павло Васильович (керівник)	Завідувач кафедри менеджменту Полтавська державна аграрна академія, 2003 р. Спеціальність: «Облік і аудит» Кваліфікація: Магістр з обліку	Доктор наук з державного управління, 2011 р. Спеціальність 25.00.02 – механізми державного управління Тема дисертаційної роботи: «Формування моніторингової системи державного управління національного економікою на засадах якості»	Державне та регіональне управління, 18 Менеджмент і адміністрування: адміністративний менеджмент, 32 Публічне адміністрування, 16 Основи бізнес-планування, 10 Облік і звітність в оподаткуванні, 22 Всього лекційних годин: 98	Стажування, 2016 р. Харківський регіональний інститут державного управління Національної академії державного управління при Президентові України. Тема «Кадрова політика підприємства» Свідоцтво від 29 березня 2016 р.  Стажування, 2017 р. ІРАТ «Маяк», відділ продажів Тема «Управління продажами та асортиментною політикою на підприємстві». Свідоцтво від 29 листопада 2017 р.  Підвищення кваліфікації 2018 р. Полтавський університет економіки і торгівлі Міжгалузевий інститут	Показник, відповідно до пункту 30 Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності  Підпункти 2, 3, 10, 11, 13, 14, 15, 16, 17 пункту 30 приміток
		Кандидат економічних наук, 2005 р. Спеціальність 08.06.04 – бухгалтерський облік, аналіз та аудит Тема дисертаційної роботи: Внутрішньогосподарський (управлінський) облік у виробничих підрозділах сільськогосподарських підприємств»			

Дейч Марина Євгенівна	Професор кафедри менеджменту	Донецький державний університет, 1984 р. Спеціальність: «Документознавство, організація управлінської праці та діловодства державних установ» Кваліфікація: організатор управлінської праці	Доцент кафедри бухгалтерського обліку, 2011 р.		підвищення кваліфікації та перепідготовки спеціалістів з курсу «Методика викладання дисциплін у вищій школі» щодо вивчення дисциплін: «Публічне адміністрування», «Державне та регіональне управління», «Менеджмент і адміністрування». Свідцтво про підвищення кваліфікації від 30.03. 2018 р. № ПК 01597997100270-18	
Дейч Марина Євгенівна	Професор кафедри менеджменту	Донецький державний університет, 1984 р. Спеціальність: «Документознавство, організація управлінської праці та діловодства державних установ» Кваліфікація: організатор управлінської праці	Доктор економічних наук, 2015 р. Спеціальність 08.00.03 – економіка та управління національним господарством Тема дисертаційної роботи: «Формування та розвиток багаторівневої системи соціальної відповідальності: організаційно-управлінське забезпечення»  Кандидат наук з державного управління, 2006 р. Спеціальність державного механізму управління Тема дисертаційної роботи: «Розвиток корпоративних форм державного управління регіоном» Доцент кафедри публічного управління та адміністрування, 2009 р.	Менеджмент і адміністрування: операційний менеджмент, 26  Етика бізнесу та управлінських рішень, 18  Управління бізнес-процесами, 24  Державні фінанси, 40  Всього лекційних годин: 108	Захист докторської дисертації, 2015 р. на здобуття наукового ступеня доктора економічних наук, спеціальність 08.00.03 – економіка та управління національним господарством	Показник, відповідно до пункту 30 Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності  Підпункти 2, 3, 8, 10, 13, 15, 17  пункту 30 приміток

Продовження таблиці 2

Турчак Вікторія В'ячеславівна	Доцент кафедри менеджменту	Вінницький торговельно-економічний інститут Київського національного торговельно-економічного університету, 2005 р. Спеціальність: «Менеджмент організацій» Кваліфікація: Спеціаліст з менеджменту організацій, менеджер-економіст	Кандидат економічних наук, 2012 р. Спеціальність: 08.00.04 – економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності) Тема дисертаційної роботи: «Організація управління логістичною системою підприємства»	Менеджмент і адміністрування: управління персоналом, 32 Комунікативний менеджмент, 22 Менеджмент підприємств споживчої кооперації, 18 Ділове адміністрування: управління проектами, 20 Управління ланцюгами поставок, 14 Всього лекційних годин: 106	Стажування, 2017 р. Вінницький національний технічний університет, кафедра економіки підприємства і виробничого менеджменту Тема: «Інноваційні методики в процесі викладання економічних дисциплін» Посвідчення № 08-33-34 від 20.04.2017 р.  Стажування, 2018 р. Modern teaching methods and innovative technologies in higher educations: European Experience and Global Trends, April, 15-20, 2018 (Bratislava – Vienna – Budapest – Kosice), 108 hours. Certificate №052/2-2018	Показник, відповідно до пункту 30 Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності Підпункти 1, 2, 3, 8, 11, 13, 14, 15 пункту 30 приміток
Прицюк Людмила Анатоліївна	Доцент кафедри менеджменту	Київський торговельно-економічний інститут, 1985 р. Спеціальність: «Товарознавство і організація торгівлі непродовольчими товарами» Кваліфікація: Товарознавець вищої кваліфікації <b>Московський</b>	Кандидат економічних наук, 2013 р. Спеціальність: 08.00.04 - економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності) Тема дисертації: «Організаційно-економічний механізм функціонування підприємств-посередників на спеціалізованому ринку»	Інфраструктура ринку, 18 Банківський менеджмент, 24 Банківська система, 26 Організаційна поведінка, 18 Всього лекційних годин: 86	Стажування, 2016 р. Вінницьке обласне управління АТ «Ощадбанк»; відділ платіжних карток . Довідка про підсумки стажування від 04.05.2016 р. № 187/15 – 7	Показник, відповідно до пункту 30 Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності Підпункти 3, 8, 10, 13, 15, 16, 17 пункту 30 приміток



Кафлевіська Світлана Гешнадіївна	Доцент кафедри менеджменту	ордена Дружби народів кооперативного інституту Центроспілки, 1991 р., Педагогічний факультет. Спеціальність: економіка, організація та планування галузей діяльності споживчої кооперації	Кандидат економічних наук, 1991 р. Спеціальність 08.00.05 – економіка, планування, організація управління народним господарством і його галузями (економічні науки). Тема дисертаційної роботи: «Економічна ефективність інтенсифікації виробництва цукрових буряків і шляхи її підвищення в системі АПК». Доцент кафедри організації виробництва, 1996 р.	Менеджмент і адміністрування: 18 менеджмент, 18  Менеджмент і адміністрування: 60 менеджмент, 60  Менеджмент і адміністрування: стратегічне управління, 32  Статейний менеджмент, 14  Всього лекційних годин: 124	Стажування, 2014 р. Вінницький національний аграрний університет Сертифікат від 05.12. 2014 р. Реєстр. № 61 Тема: «Використання інноваційних технологій в навчальному процесі»	Показник, відповідно до пункту 30 Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності  Підпункти 2, 3, 5, 7, 10, 11, 13, 15, 18 пункту 30 приміток
--	----------------------------------	--	---	--	---	---

**Іванюта Павло Васильович (керівник проєкдної групи)**

**Показник, відповідно до пункту 30 Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності**

Підпункт 2. 10 наукових публікацій у наукових виданнях, включених до переліку наукових фахових видань

Підпункт 3. Наявність 3 навчальних посібників, рекомендованого МОН України, та 3 монографій

Підпункт 10. Організаційна робота у закладах освіти на посаді завідувача кафедри бухгалтерського обліку та аудиту Національної академії статистики, обліку та аудиту та кафедри менеджменту Вінницького кооперативного інституту.

Підпункт 11. Участь в атестації наукових кадрів як офіційного опонента дисертаційної роботи на здобуття наукового ступеня доктора наук з державного управління за спеціальністю 25.00.02 – механізми державного управління, у Чорноморському державному університеті ім.пії Петра Продовольчого забезпечення населення в системі розвитку аграрного сектору України», у кандидатських дисертацій Д 38.053.03 та члена спеціалізованої Могили (м. Миколаїв), 2012 р.; спеціалізована вчена рада із захисту докторських та кандидатських дисертацій з 2012 по 2014 р. Д 7.104.04 спеціальності 25.00.02 – механізми державного вченої ради із захисту докторських та кандидатських дисертацій з 2012 по 2014 р. Д 7.104.04 спеціальності 25.00.02 – механізми державного управління у Національному університеті водного господарства та природокористування (м. Рівне).

Підпункт 13. Наявність виданих конспектів лекцій з дисципліни «Державне та регіональне управління», методичних вказівок з дисципліни «Державне та регіональне управління з дисципліни: «Державне та регіональне управління з дисципліни «Менеджмент і адміністрування: адміністративний менеджмент»; конспектів лекцій з дисципліни «Менеджмент і адміністрування: адміністративний менеджмент»; методичних вказівок з дисципліни «Менеджмент і адміністрування: адміністративний менеджмент»; конспектів лекцій з дисципліни «Публічне адміністрування», методичних вказівок з дисципліни «Публічне адміністрування», методичних вказівок з дисципліни «Публічне адміністрування»; конспектів лекцій з дисципліни «Облік і звітність в оподаткуванні», методичних вказівок з дисципліни «Облік і звітність в оподаткуванні»; конспектів лекцій з дисципліни «Облік і звітність в оподаткуванні».

Підпункт 14. Керівництво постійно діючим студентським науковим гуртком «Сучасний менеджер»

Підпункт 15. Наявність не менше п'яти науково-популярних публікацій з наукової тематики за підсумком проведення науково-практичних, науково-методичних, науково-пошукових конференцій

Підпункт 16. Участь у професійних об'єднаннях за спеціальністю з енергозбереження та енергоаудиту у Вінницькому кооперативному інституті спільно з Центром ресурсоефективного та чистого виробництва

Підпункт 17. Досвід практичної роботи за спеціальністю 7 років у Селянсько-фермерському господарстві «Горіх» Новосанжарського району Полтавської області з 1995 до 2000 р. та ТОВ «Полімер», м. Полтава з 2000 до 2002 р.

**Дейч Марина Євгенівна**

**Показник, відповідно до пункту 30 Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності**

Підпункт 2. 15 наукових публікацій у наукових виданнях, включених до переліку наукових фахових видань

Підпункт 3. Наявність 20 монографій

Підпункт 8. Виконання функцій наукового керівника або відповідального виконавця наукового проєкту щодо створення центру освіти для людей третього віку (СТАЕ) за програмою ТЕМПУС у 2013 – 2017 рр., проєкт кафедри Хана Моне «Аналіз та застосування європейського досвіду демократії та належного врядування в Україні» у 2014 – 2017 рр., члена редакційної колегії наукового видання, включеного до переліку наукових фахових видань України «Ринок праці та зайнятність населення»

Підпункт 10. Організаційна робота у закладах освіти на посаді заступника завідувача кафедри публічного адміністрування Донецького державного університету управління з наукової роботи 2013 – 2017 рр.

Підпункт 11. Участь в атестації наукових кадрів як члена спеціалізованої вченої ради із захисту докторських та кандидатських дисертацій у 2017 р. Д 11.107.01 спеціальності 25.00.02 – механізми державного управління у Донецькому університеті управління (м. Маріуполь).



Підпункт 15. Наявність не менше п'яти науково-популярних публікацій з наукової тематики за підсумком проведення науково-практичних, науково-методичних, науково-пошукових конференцій

**Прищук Людмила Анатоліївна**

**Показник, відповідно до пункту 30 Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності**

Підпункт 3. Наявність 1 монографії

Підпункт 8. Виконання функцій наукового керівника науково-дослідної роботи на тему «Вдосконалення політики розвитку споживчого ринку регіону» 2012-2015 рр.

Підпункт 10. Організаційна робота у закладах освіти на посадах керівника – проректор з науково-методичної роботи.

Підпункт 13. Наявність виданих конспектів лекцій з дисципліни «Інфраструктура ринку», методичних вказівок з дисципліни «Інфраструктура ринку», методичних вказівок з дисципліни «Банківський менеджмент», методичних конспектів лекцій з дисципліни «Банківський менеджмент»; конспектів лекцій з вказівок з дисципліни «Банківський менеджмент», методичних рекомендацій з дисципліни «Банківська система», методичних рекомендацій з дисципліни «Банківська система»; конспектів лекцій з дисципліни «Організаційна поведінка», методичних вказівок з дисципліни «Організаційна поведінка», методичних рекомендацій з дисципліни «Організаційна поведінка».

Підпункт 15. Наявність не менше п'яти науково-популярних публікацій з наукової тематики за підсумком проведення науково-практичних, науково-методичних, науково-пошукових конференцій

Підпункт 16. У частині у обласних методичних об'єднаннях та секціях Навчально-методичного центру «Укоонспілка»

Підпункт 17. Досвід практичної роботи за спеціальністю 9.5 років у банківських установах на посадах економіста, головного економіста, заступника головного бухгалтера

**Кафлевська Світлана Геннадіївна**

**Показник, відповідно до пункту 30 Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності**

Підпункт 2. 5 наукових публікацій у наукових виданнях, включених до переліку наукових фахових видань.

Підпункт 3. Наявність 4 виданого навчальних посібників, з яких 3 рекомендовані Міністерством освіти і науки України і 1 рекомендована Міністерством аграрної політики України, та 5 монографій

Підпункт 5. У частині у таких міжнародних наукових проєктах Програми Tacis Європейського союзу, призначеній підтримці перепідготовки та працевлаштування колишніх офіцерів в Україні, що проведений Консорціумом GOPA Consultants (Німеччина) щодо проходження 480 годинного курсу з Загального Менеджменту та Маркетингу для викладачів на період з 1 лютого 1996 р. до 15 липня 1996 р. А сертифікат EDUK 9301 щодо засвідчення курсу виданий 28 листопада 1996 р.; Українсько-американський проєкт USAID; Українсько-німецький проєкт – літня школа «Сільське господарство в трансформаційному процесі при Національному університеті біоресурсів і природокористування України університеті Матера Лютера в м. Галле (Німеччина)

Підпункт 7. Робота у складі експертних рад з питань проведення акредитації Вищих навчальних закладів.

Підпункт 10. Організаційна робота у закладах освіти на посадах: заступника декана, декана і завідувача кафедри професійно-правової підготовки з менеджменту Інституту післядипломної освіти та підвищення кваліфікації Вінницького національного аграрного університету, та завідувача кафедри організації агробізнесу у Вінницькому національному аграрному університеті

Підпункт 11. Участь в атестації наукових кадрів як офіційного опонента дисертаційної роботи на здобуття наукового ступеня кандидата економічних наук за спеціальністю 08.06.01 – економіка, організація і управління підприємствами Вдовенко Л.О. на тему: «Мотивація

підприємницької діяльності в аграрній сфері економіки» у ННЦ «Інститут аграрної економіки» (м. Київ), 2002 р.; на здобуття наукового ступеня кандидата економічних наук за спеціальністю 08.07.02 – економіка сільськогосподарства і АПК Павленчик Н.Ф. на тему: «Кооперація в агробізнесі Львівської області» у Житомирському державному агрологічному університеті (м. Житомир), 2003 р.; на здобуття наукового ступеня кандидата економічних наук за спеціальністю 08.00.03 – економіка та управління національним господарством Кульганік О.М. на тему: «Формування системи соціально-економічного розвитку сільських територій» у Національному університеті біоресурсів і природокористування України (м. Київ), 2010 р.; на здобуття наукового ступеня кандидата економічних наук за спеціальністю 08.00.04 – економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності) Кухарєць В.В. на тему: «Вплив конверсії органічної сировини на ефективність виробничої діяльності сільськогосподарських підприємств» у Житомирському національному агрологічному університеті (м. Житомир), 2011 р.; на здобуття наукового ступеня кандидата економічних наук за спеціальністю 08.00.03 – економіка та управління національним господарством Харчук С.А. на тему: «Зайнятність сільського населення як передумова розвитку сільських територій» у ННЦ «Інститут аграрної економіки» (м. Київ), 2011 р.; на здобуття наукового ступеня кандидата економічних наук за спеціальністю 08.00.04 – економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності) Семцова В.М. на тему: «Контрактне регулювання розвитку сільськогосподарських підприємств та місцевих громад» у Вінницькому національному аграрному університеті (м. Вінниця), 2011 р.; на здобуття наукового ступеня кандидата економічних наук за спеціальністю 08.00.04 – економіка та управління аграрної діяльності) Германюк Н.В. на тему: «Використання трудових ресурсів в сільськогосподарських підприємствах» у ННЦ «Інститут аграрної економіки» (м. Київ), 2011 р.

Підпункт 13. Наявність виданих конспектів лекцій з дисципліни «Менеджмент і адміністрування: менеджмент»; конспектів лекцій з дисципліни «Менеджмент і адміністрування: методичні рекомендації з дисципліни «Менеджмент і адміністрування: Менеджмент і адміністрування: методичних вказівок з дисципліни лекцій з дисципліни «Менеджмент і адміністрування: стратегічне управління»; методичних вказівок з дисципліни «Менеджмент і адміністрування: стратегічне управління»; методичних рекомендацій з дисципліни «Менеджмент і адміністрування: стратегічне управління»; конспектів лекцій з дисципліни «Менеджмент і адміністрування: менеджмент», методичних вказівок з дисципліни «Стратегічний менеджмент», методичних рекомендацій з дисципліни «Стратегічний менеджмент».

Підпункт 15. Наявність не менше п'яти науково-популярних публікацій з наукової тематики за підсумком проведення науково-практичних науково-методичних, науково-пошукових конференцій

Підпункт 18. Консультування сільськогосподарських підприємств, що засвідчене Кваліфікаційним свідоцтвом сільськогосподарського експерта-дорадника № 42/0000235 від 11 жовтня 2010 р.

Голова експертної комісії

Експерт

Ректор інституту

Е.А. Кузнєцов

В.А. Гросул

А. Г. Драбовський



**ЗВЕДЕНА ВІДОМІСТЬ**  
**успішності студентів першого (бакалаврського) рівня**  
**освітньо-професійної програми «Менеджмент» факультету управління та права**  
**зі спеціальності 073 «Менеджмент»**  
**за II семестр 2017-2018 навчального року**

Група	К-ть студентів	Високий		Достатній		Середній		Низький		Успішність, %	
		К-ть	%	К-ть	%	К-ть	%	К-ть	%	Загальна	Якісна
МН(б)-171	18*	-	-	10	55,6	8	44,4	-	-	100	55,6
МН(б)-161	28**	6	21,4	9	32,1	13	46,5	-	-	100	53,6
<b>Разом</b>	<b>46</b>	<b>6</b>	<b>13</b>	<b>19</b>	<b>41,4</b>	<b>21</b>	<b>45,6</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>100</b>	<b>54,3</b>

\* 1 студентка після здачі екзаменаційної сесії була переведена на заочну форму навчання

\*\* 1 студент після здачі екзаменаційної сесії був переведений на заочну форму навчання

**Е.А. Кузнєцов**

**Голова експертної комісії**

**В.А. Гросул**

**Експерт**

**А.Г. Драбовський**

**Ректор інституту**



## Зведена відомість

результатів виконання комплексних контрольних робіт під час акредитаційної експертизи студентами першого (бакалаврського) рівня освітньо-професійної програми «Менеджмент» спеціальності 073 Менеджмент

№	Дисципліна	Група	К-ть студентів	Виконували роботу		Одержали оцінок при акредитаційній експертизі						Самоаналіз					
				К-ть	%	5		4		3		2		Успішність, %	Успішність, %	Якість, %	
						К-ть	%	К-ть	%	К-ть	%	К-ть	%				
<b>Цикл гуманітарної підготовки</b>																	
1	Історія України: Історія України; Історія української культури	МН(б)-171	17	17	100	-	-	9	53	8	47	-	-	100	52,9	100	58,8
<b>Цикл природничо-наукової та загальноосвітньої підготовки</b>																	
2	Економічна теорія	МН(б)-171	17	17	100	-	-	9	53	7	41,2	1	5,8	100	52,9	94,1	58,8
<b>Цикл професійної та практичної підготовки</b>																	
3	Менеджмент і адміністрування: менеджмент	МН(б)-161	27	27	100	-	-	14	51,8	13	48,2	-	-	100	51,8	100	55,6
4	Менеджмент і адміністрування: адміністративний менеджмент	МН(б)-161	27	27	100	1	3,7	14	52,2	11	40,4	1	3,7	96,3	55,5	96,3	59,3
	Разом		54	54	100	1	1,8	28	51,9	24	44,5	1	1,8	96,3	53,7	98,1	57,4
	<b>Разом</b>		<b>88</b>	<b>88</b>	<b>100</b>	<b>1</b>	<b>1,1</b>	<b>46</b>	<b>48,9</b>	<b>39</b>	<b>45,4</b>	<b>2</b>	<b>2,3</b>	<b>97,7</b>	<b>53,4</b>	<b>97,7</b>	<b>57,9</b>

Голова експертної комісії

Експерт

Ректор інституту

Е.А. Кузнцов

В.А. Гросул

А. Г. Драбовський

